

Best of Slush 2025

Une nouvelle ère pour la
performance technologique
mondiale

INDEX

Éditorial. [p.03](#)

Executive summary. [p.04](#)

INTRODUCTION : Slush devient la tour de contrôle européenne de la technologie, [p.05](#)

01 : L'IA n'est plus une promesse mais un vecteur de performance opérationnel, [p.15](#)

Opérations & Productivité, [p.18](#)

Gouvernance, [p.20](#)

02 : Une industrialisation des technologies au service du climat en cours, [p.22](#)

Énergie & Environnement, [p.25](#)

Mobilité connectée, [p.28](#)

Construction et infrastructure, [p.31](#)

03 : La Deeptech fusionne physique et digital, [p.34](#)

Santé & Biotech, [p.37](#)

Quantique, Robots & Spacetech, [p.39](#)

CONCLUSION, [p.41](#)

Recommandations, [p.69](#)

Glossaire, [p.70](#)

Transformez ces insights en une stratégie business. [p.71](#)

ÉDITORIAL

Best of Slush 2025



Mathias Desroches
STRATEGIC PLANNER &
TRENDS ANALYST
HUB Institute

Slush 2025 rassemble à Helsinki 13 000 participants, 6 000 fondateurs et 3 500 investisseurs représentant plus de 4 000 milliards d'euros d'actifs sous gestion.

Dans une scénographie immersive unique, le salon concentre capital-risque mondial, talents européens et dealflow dense, transformant Helsinki en campus pour fondateurs et décideurs.

Cette édition met clairement l'IA au centre : agents, copilotes, productivité, gouvernance responsable et sécurité deviennent des thèmes structurants des conférences comme des pitches.

Climate tech et deeptech dominant aussi : énergie, stockage, construction bas-carbone, santé, biotech, quantique et espace dessinent les futurs piliers industriels de l'Europe.

Dans le contexte de l'année 2025 où les Etats-Unis, les Émirats Arabes Unis et la Chine sont en compétition permanente sur les enjeux de gouvernance de l'IA, l'Europe se prononce désormais de façon plus affirmée que jamais dans la course aux avancées technologiques de pointe.

Au-delà du salon, ces technologies façonnent déjà les chaînes de valeur mondiale, redéfinissent compétitivité, résilience climatique et souveraineté numérique à horizon 2030.

Slush devient un laboratoire stratégique pour le monde entier : comprendre les signaux faibles, sourcer des partenaires, tester rapidement de nouveaux modèles technologiques devient une clé d'entrée pour rester compétitif face à un monde mutant qui ne cesse d'évoluer.

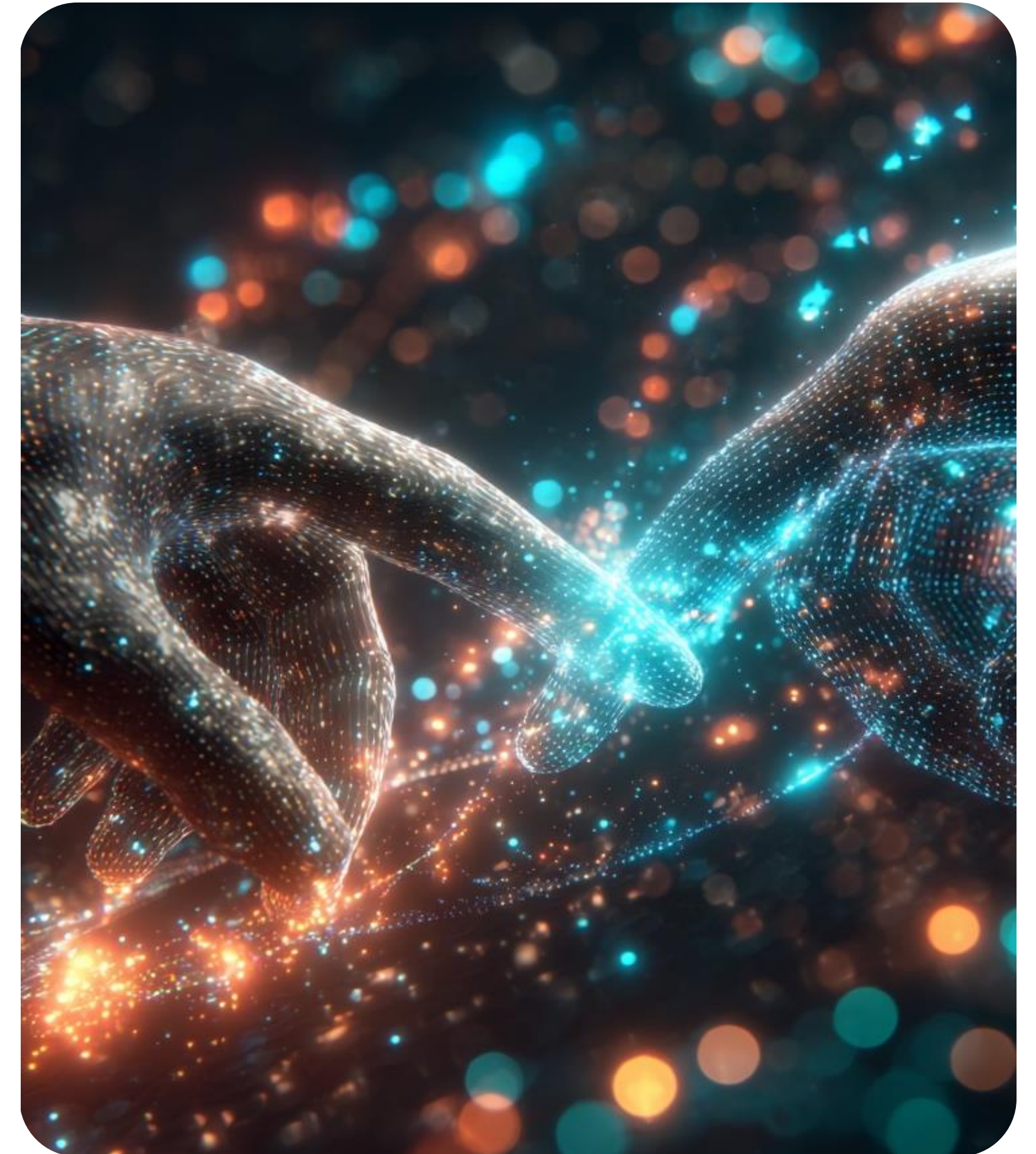
EXECUTIVE SUMMARY



01. IA



02. CLIMATE TECH



03. DEEP TECH

INTRODUCTION

Uber
Lounge

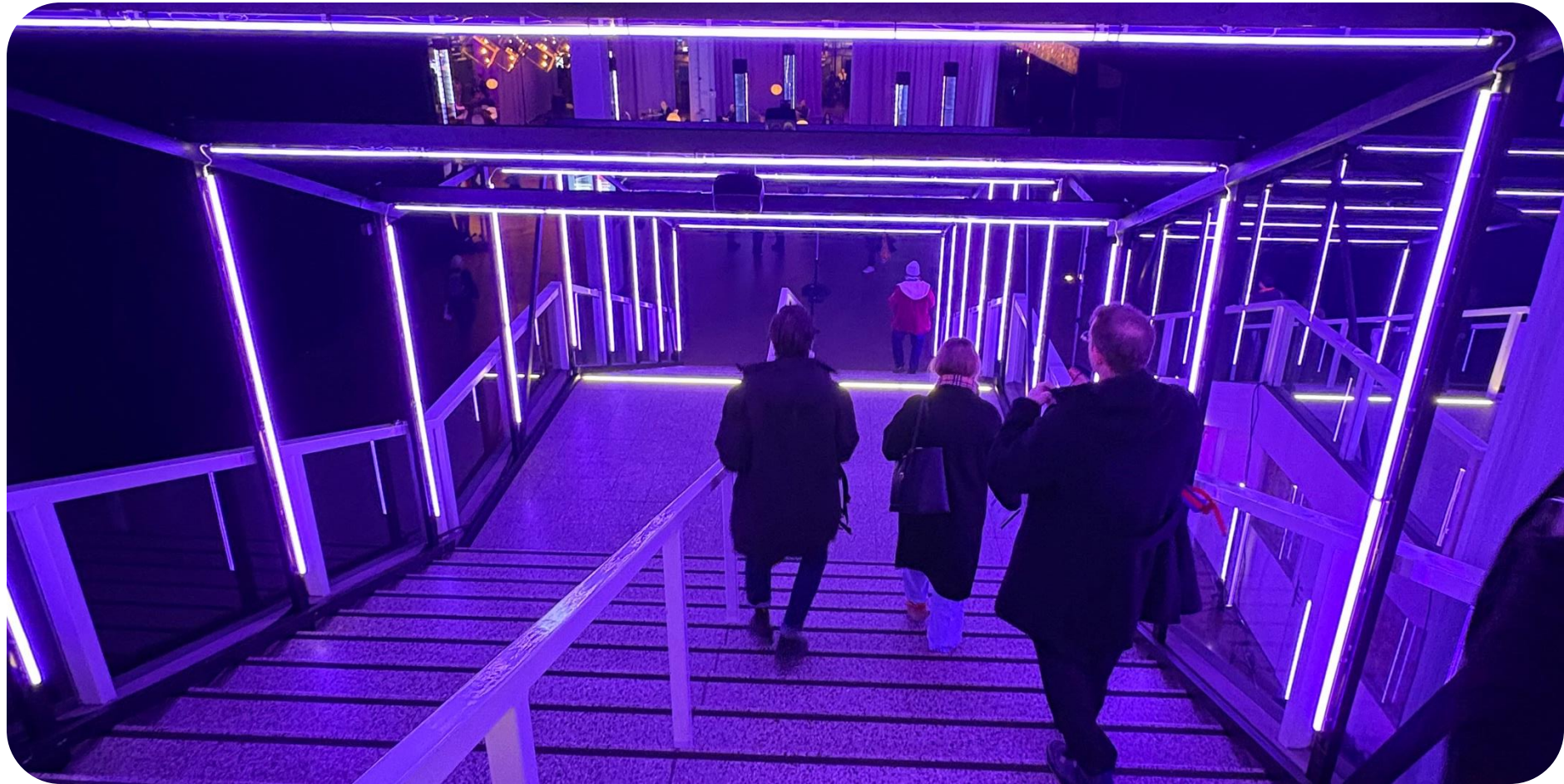
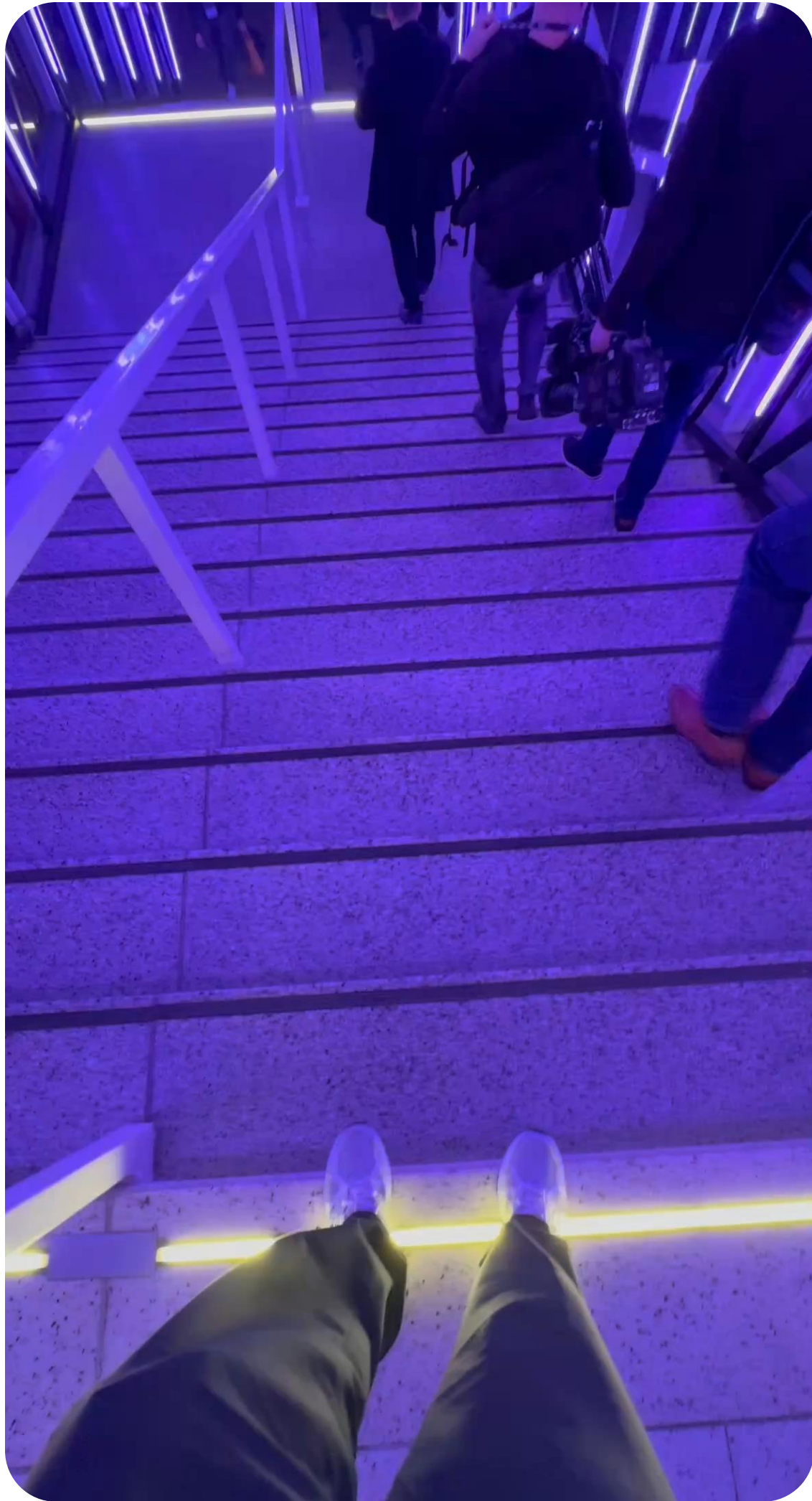


Grab a coffee,
get work done,
wait for your ride in
comfort.
You'll find us at the
Southern Entrance.

WC

BIENVENUS À SLUSH 2025

LA FINLANDE ÉTAIT LE CENTRE NÉVRALGIQUE DE LA TECHNOLOGIE MONDIALE EN NOVEMBRE



UNE CULTURE SALON « FONDATEURS ET INVESTISSEURS CENTRIC »

L'EXPÉRIENCE SLUSH EST ORCHESTRÉE AU MILIMÈTRE AFIN DE FAVORISER LES AFFAIRES

Une culture de salon technologique optimale au service des startups et des investisseurs sur 3 piliers



L'application **My Slush** est là pour optimiser l'expérience Slush grâce au suivi des conférences, des side events et permet de vivre le salon en temps réel.



Les **Side Events** sont créés par la communauté sur l'application **MySlush** (investisseur et fondateurs) afin de créer des synergies communes et favoriser les collaborations entrepreneuriales.



Au-delà des **Sides Events**, il est possible d'organiser des rencontres avec d'autres Slushers sur le salon de façon autonome.



En 2024 comme en 2025, Slush réunit environ **13 000 participants**, mais la part startups/investisseurs progresse légèrement en 2025 ($\approx 70\%$ vs 65–68% estimés en 2024), avec **6 000 fondateurs/opérateurs** et **3 500 investisseurs annoncés**.

SLUSH EST UN SALON INTERNATIONAL À TAILLE HUMAINE

UN COMPARATIF PAR RAPPORT AUX AUTRES SALONS TECHNOLOGIQUES EN 2025



HELSINKI

±25 000 M2

350 EXHIBITORS

13 000 VISITORS

B2B/ Focus sur les
fondateurs et
investisseurs



PARIS

55 000 M2

2 500 EXHIBITORS

165 000 VISITORS

B2B/B2C



LAS VEGAS

230 000 M2

4 000 EXHIBITORS

135 000 VISITORS

B2B/B2C



DUBAI

250 000 M2

5 000 EXHIBITORS

200 000 VISITORS

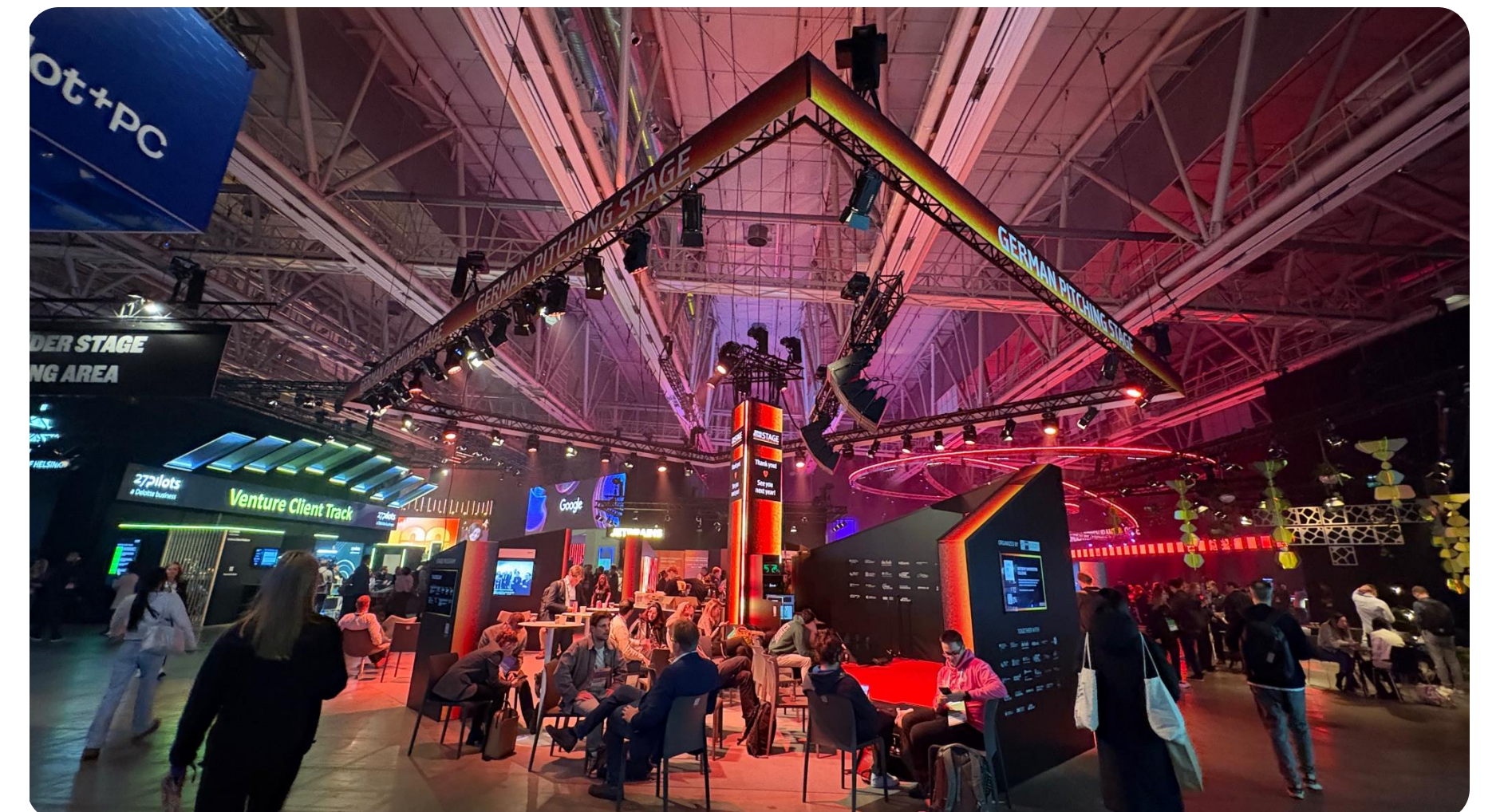
B2G / B2B

UN ÉVÉNEMENT QUI GAGNE EN MATURITÉ

NOTAMMENT DU CÔTÉ EUROPÉEN QUI ÉTAIT PARTICULIÈREMENT REPRÉSENTÉ CETTE ANNÉE

L'événement a mis en lumière le rapport d'Atomico évaluant le secteur tech européen à **4 000 milliards de dollars**.

L'Italie s'est distinguée par une présence renforcée, coordonnée par ses institutions publiques, et a suscité l'intérêt international, notamment du Japon. L'édition 2025 révèle **une dynamique accrue de coopération géopolitique et technologique** entre écosystèmes, confirmant Slush comme un **catalyseur stratégique pour l'innovation**, les partenariats public-privé et les trajectoires de croissance à l'échelle du continent.



4 SCÈNES POUR 4 ENJEUX STRATÉGIQUES DIFFÉRENTS

LA DÉCOUVERTE, LA CROISSANCE, L'IMPACT ET L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DE LA TECH

FOUNDER STAGE

Présente les meilleures startups early-stage d'Europe et organise les compétitions phares de pitch.

BUILDER STAGE

Explore l'opérationnel, l'ingénierie et la croissance produit avec retours d'expérience de builders reconnus.



STARTUP STAGE

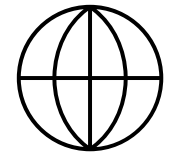
Présente les meilleures startups early-stage d'Europe et organise les compétitions phares de pitch.

IMPACT STAGE

Met en avant innovations et discussions sur la tech à impact, climate tech, social tech et durabilité.

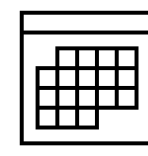
LE TOP 100 STARTUPS CHALLENGE

L'OPPORTUNITÉ POUR LES STARTUPS DE REMPORTER 1 MILLION D'EUROS D'INVESTISSEMENT



CONCEPT

Le Slush 100 challenge sélectionne 100 startups early-stage d'Europe/Amérique du Nord.



CRITÈRES

Fondées post-2022, moins de 2M€ levées en equity.



PROCESSUS

Candidatures → Top 100 → decks → Top 50 → vidéos → Top 20.



GAGNANT

1M€ d'investissement de General Catalyst et Cherry Ventures.



RECOTECH AU SERVICE DES VILLES ET DES TERRITOIRES

LE PLUS GRAND RASSEMBLEMENT DE PROPTech & CONTECH DURANT LE SALON SLUSH 2025

RECOTECH

Un événement réunissant startups, scale-ups, investisseurs et grands comptes client pour façonner l'avenir du monde bâti.



Recotech Day 2025 s'est tenu les 17-19 novembre à Helsinki, Finlande, avec événement principal le 18 novembre gratuit.



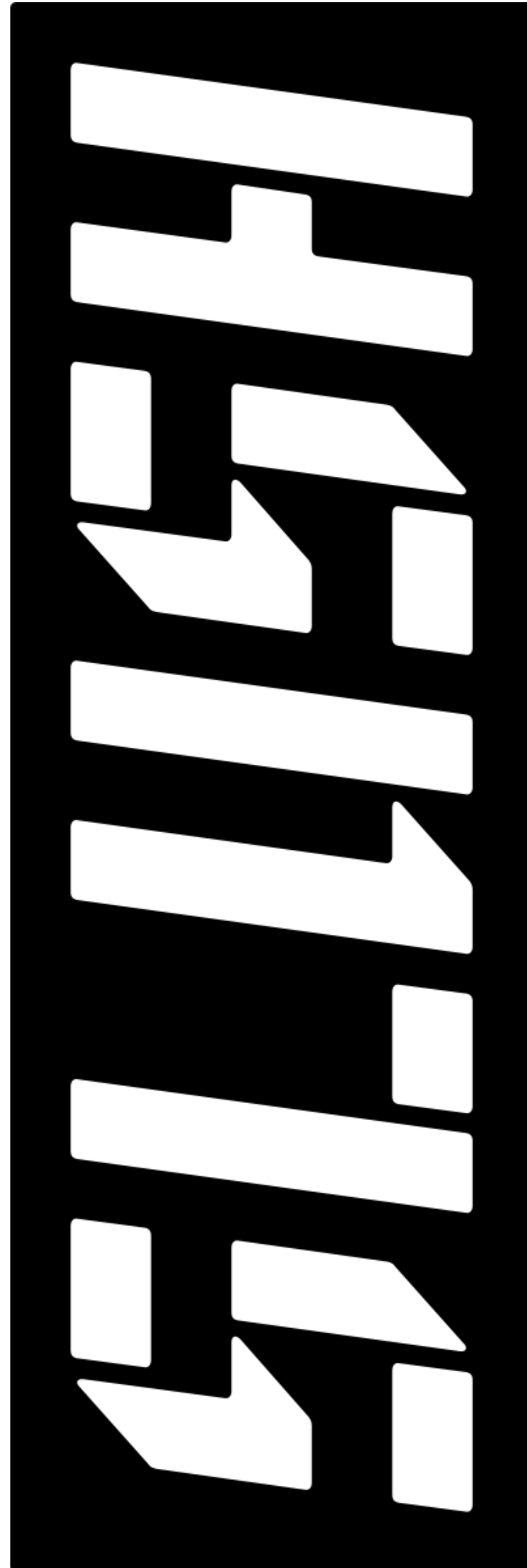
Ce dernier réunit **proptech**, **contech** et **gestion immobilière** pour l'innovations dans le secteur des environnements bâtis innovants.



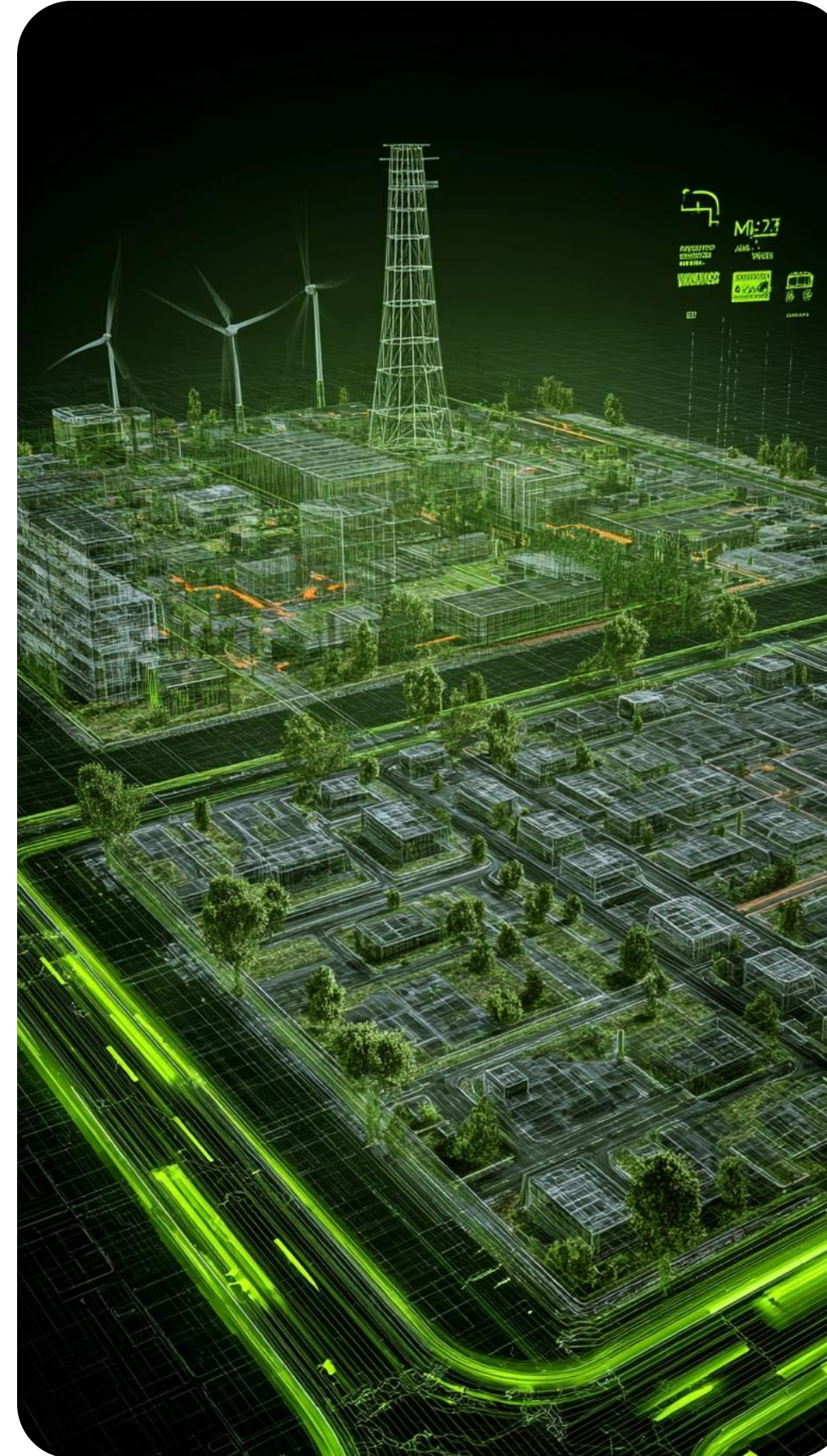
Cet événement était l'occasion pour le Groupe Vinci et sa task force Léonard d'organiser la Compétition de Startups dans la Construction **en partenariat avec Recotech**, afin de mettre la lumière sur les acteurs les plus innovants du secteur.

LE MONDE AVANCE VERS UNE NOUVELLE ÈRE DE LA TECH

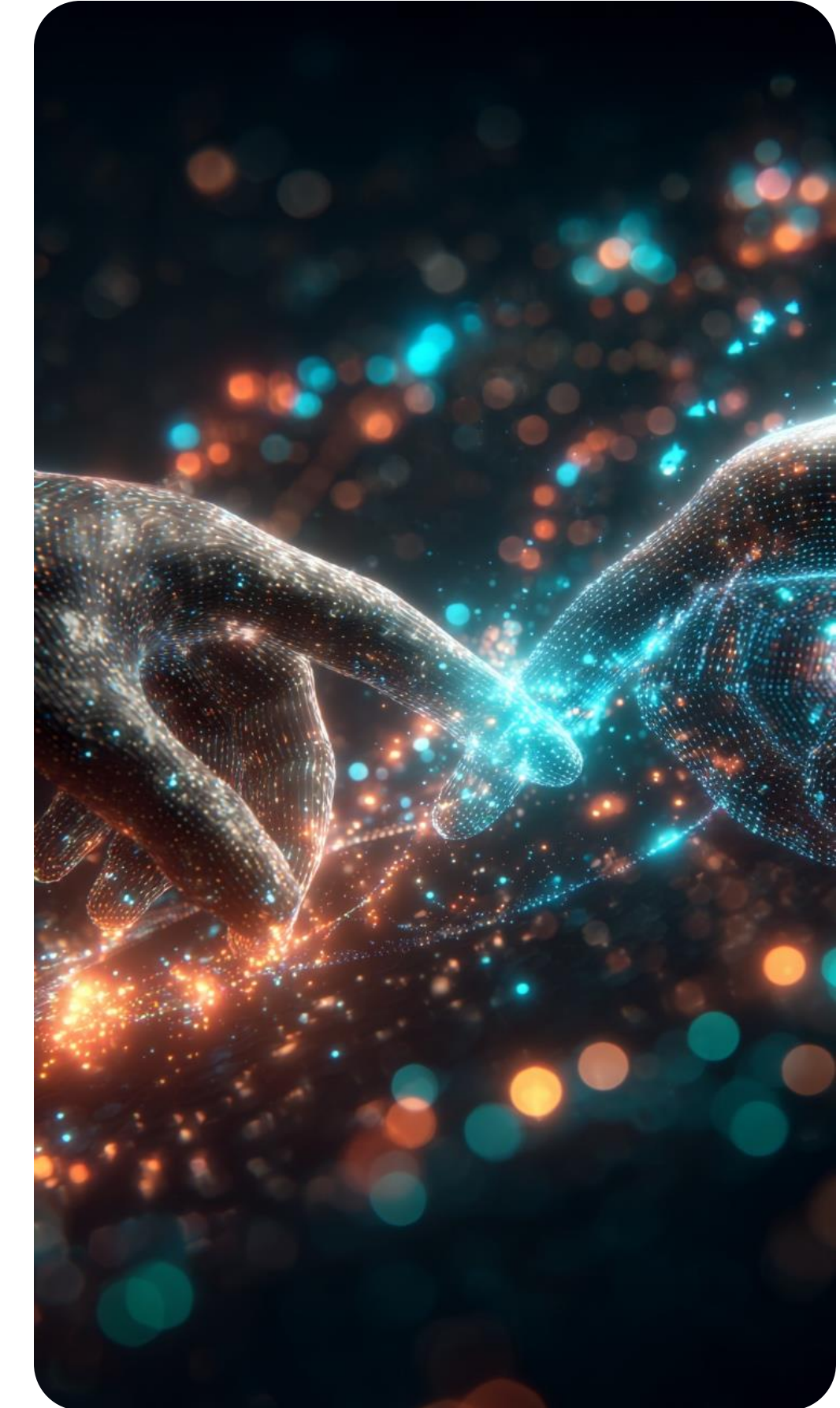
DES AVANCÉES TECHNOLOGIQUES POUSSÉES DAVANTAGE PAR LA PERFORMANCE QUE PAR LE NARRATIF



L'IA n'est plus une promesse
mais un vecteur de
performance opérationnel



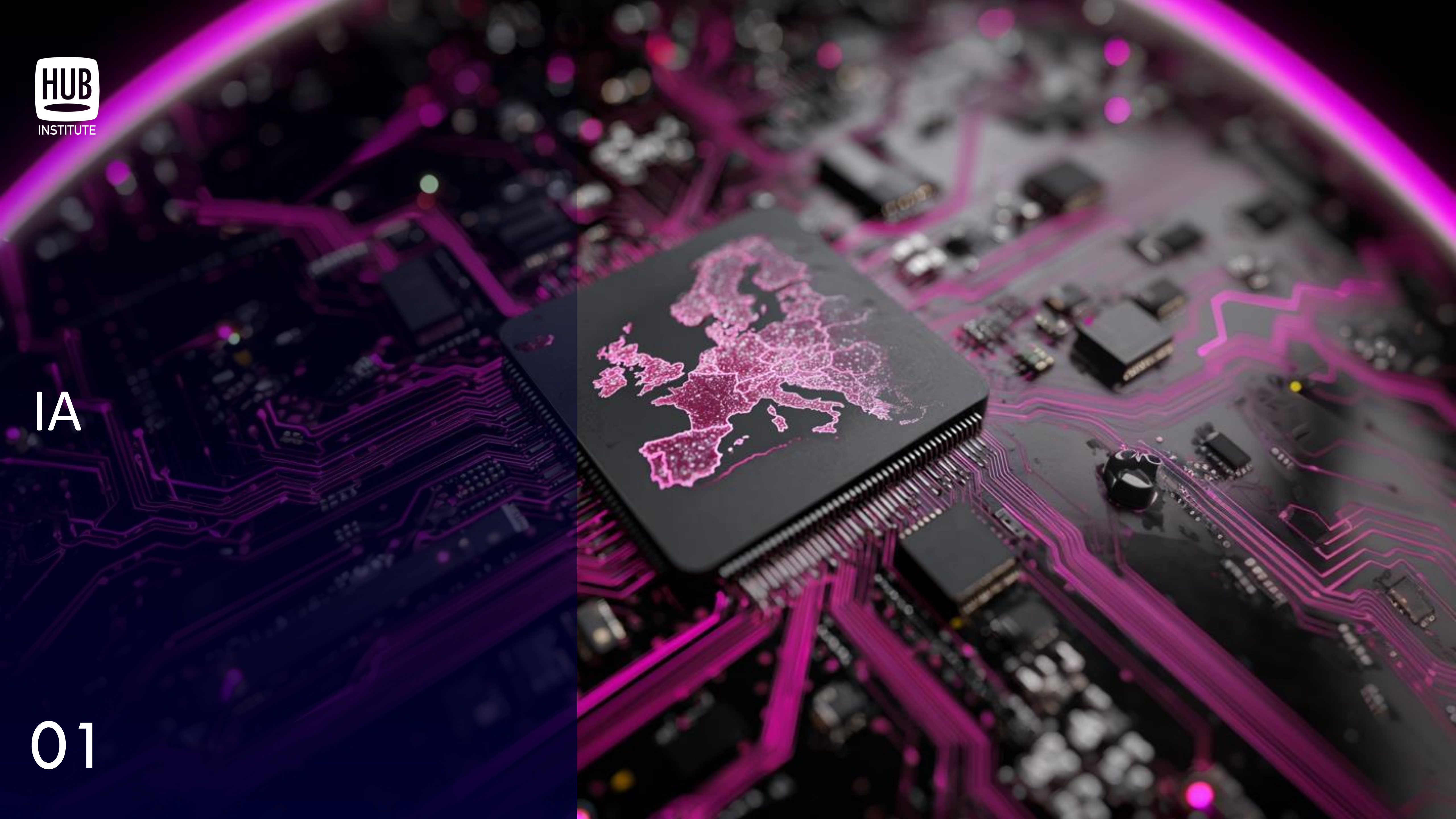
Une industrialisation des
technologies au service du
climat en cours



La Deep Tech fusionne physique
et digital

IA

01



SLUSH 2025 « GROUND STATE »

UN NOUVEL ÉTAT DE BASE TECHNOLOGIQUE MONDIAL POSÉ PAR L'IA GÉNÉRATIVE



*Slush Ground State 2025 est le **thème narratif choisi par Slush pour l'édition 2025**, présenté dans la vidéo officielle "Slush 2025: Ground State"*

*Le terme "ground state" désigne le **nouvel état de base créé par l'IA générative**, c'est-à-dire **les conditions technologiques et économiques à partir desquelles toutes les nouvelles startups vont désormais se construire.***

« L'IA IMPACTE LE MONDE »

ELLE CONSTITUE LA DISRUPTION TECHNOLOGIQUE SUIVANT INTERNET ET LE DIGITAL



Bénédicte Evans,
Analyste indépendant,
expert en médias, mobile et
nouvelles technologies.

<https://www.ben-evans.com/>



1 Un changement de paradigme sociétal

«L'intelligence artificielle ne transforme pas seulement nos outils ; elle redéfinit la manière même dont les sociétés apprennent, innovent et prennent des décisions.»



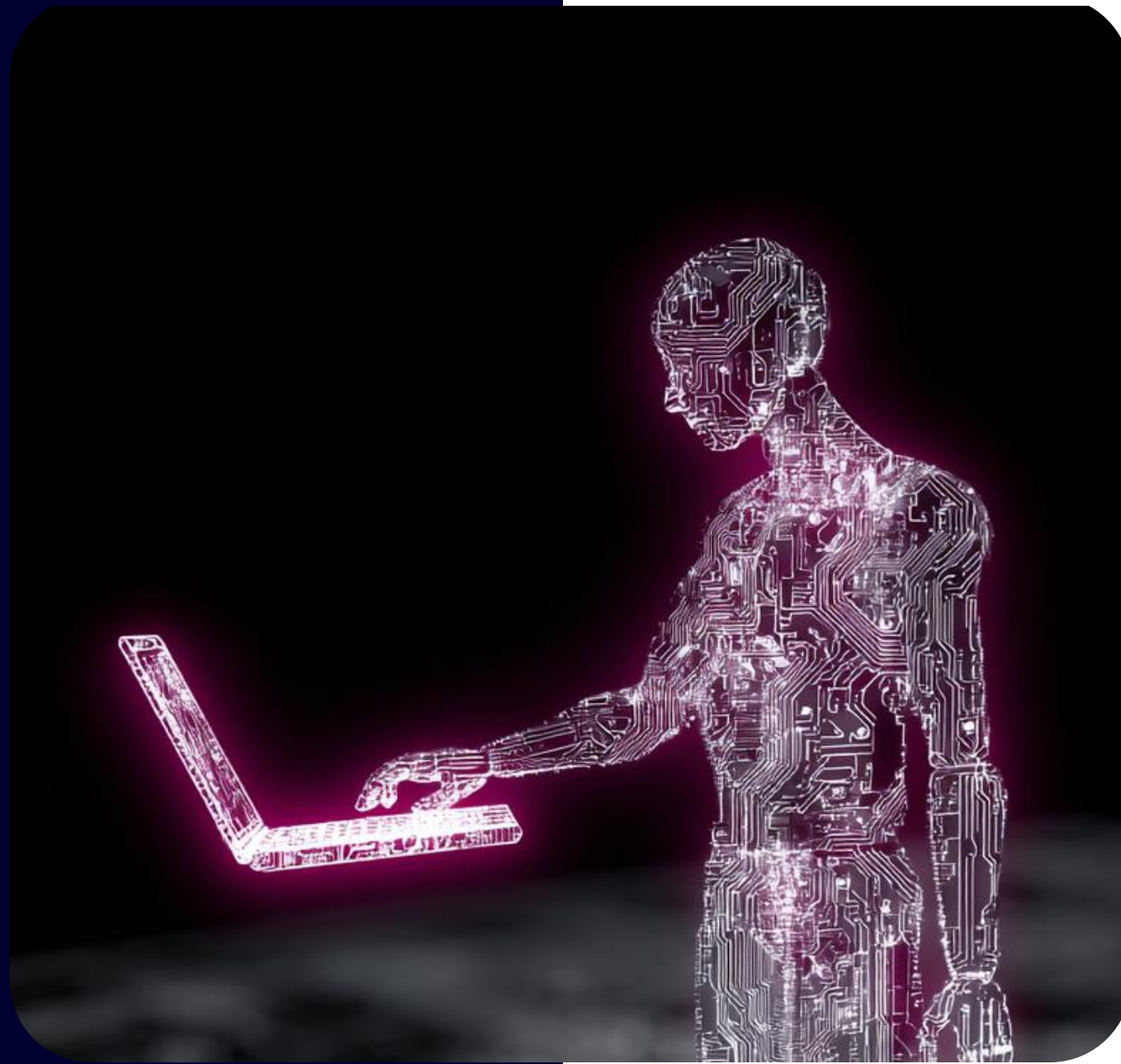
2 La tech régit le monde

«À chaque avancée de l'IA, le monde se réorganise : les métiers, les villes, les industries s'adaptent pour suivre un rythme que seule la technologie peut imposer.»



3 Un changement d'échelle pour les possibles

«L'IA n'est pas une révolution de plus : c'est un changement d'échelle qui recompose les frontières du possible, du local au global.»

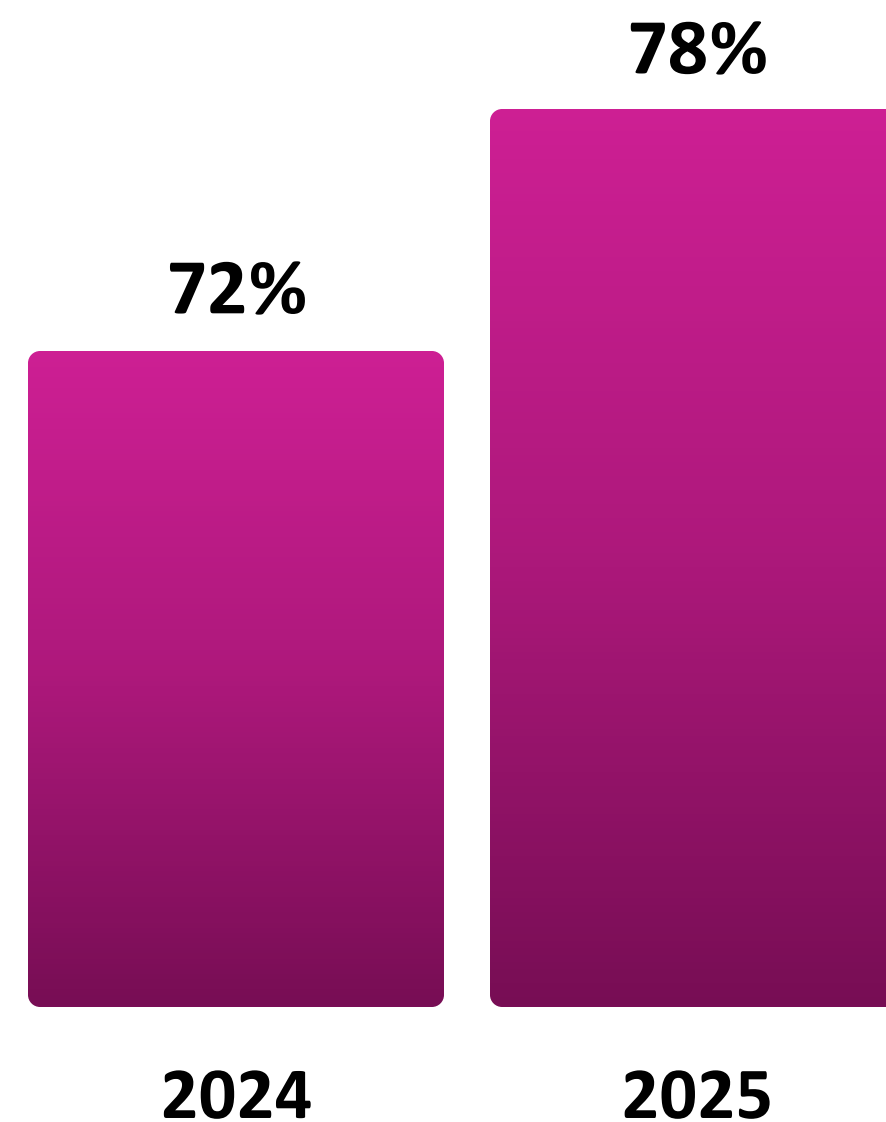


OPÉRATIONS & PRODUCTIVITÉ

L'IA PASSE D'OUTIL À UNE INFRASTRUCTURE

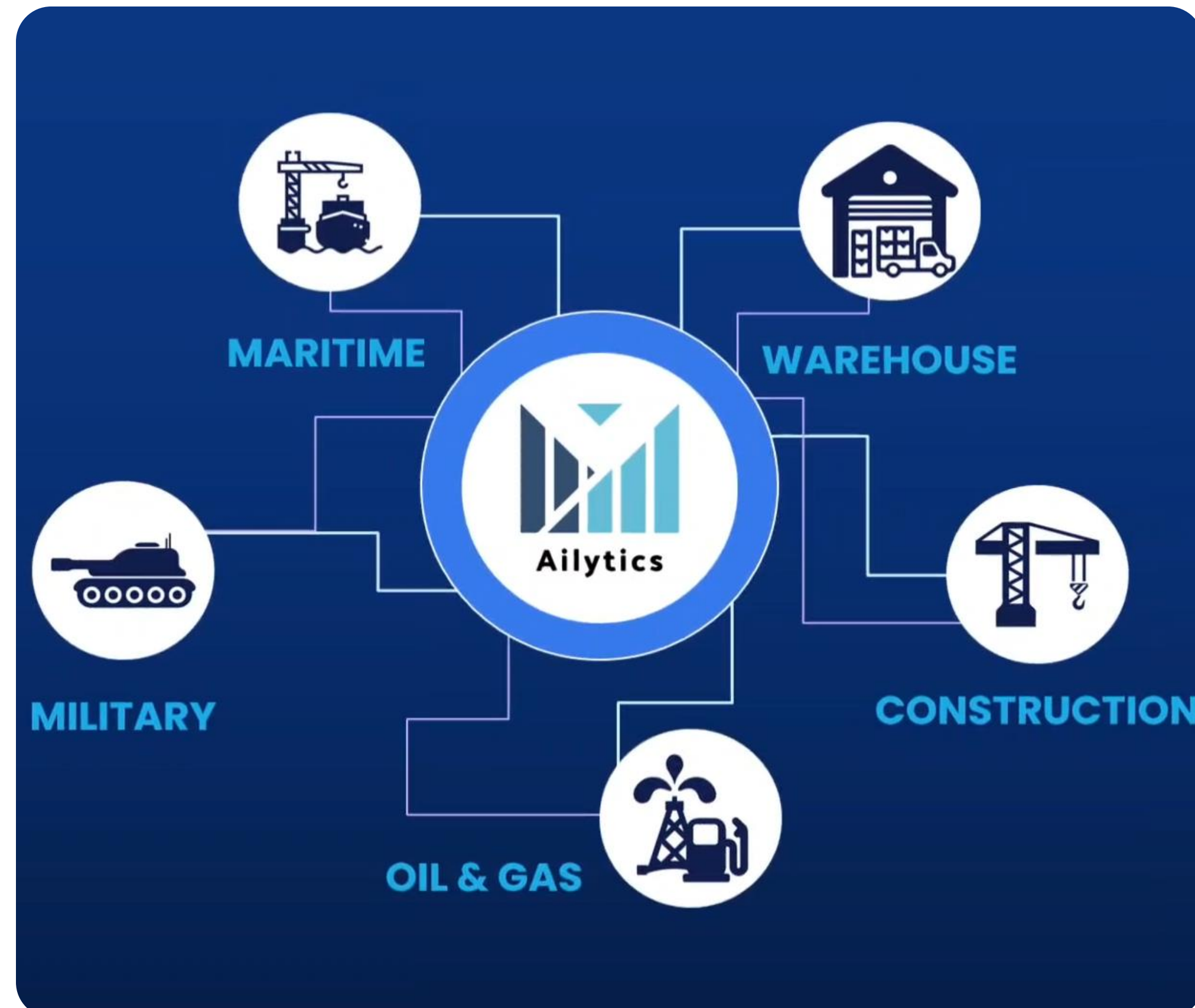
MOINS DE FRICTION, PLUS DE DÉCISIONS GAGNANTES

Utilisation de l'IA ans au moins une fonction métier, dans le monde, 2024-2025



78% des organisations utilisent maintenant l'IA dans au moins une fonction métier, contre 72% l'an dernier.

Ailytics



Ailytics mobilise l'IA et la vidéosurveillance pour **améliorer la prise de décision dans les opérations industrielles**, notamment en gestion des ressources et en optimisation de la production. Leur plateforme pilotée par l'IA permet de **rationaliser les processus, de réduire les coûts et d'augmenter la productivité**, devenant un levier clé d'efficacité opérationnelle multisectorielle.



GOUVERNANCE

DÉVELOPPER UNE VISION IA EUROPÉENNE

AMÉLIORER LA TRANSPARENCE POUR UN USAGE ÉTHIQUE ET RESPONSABLE DE L'IA

AI ACT



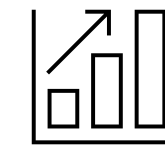
L'UE retarde les règles IA à haut risque.

La mise en œuvre des règles IA "à haut risque" par l'Union européenne devrait être retardée jusqu'en 2027 suite aux pressions des grandes entreprises technologiques.

L'Union européenne assouplit le RGPD et l'AI Act sous la pression des Big Tech et face à la concurrence mondiale, réduisant les réglementations sur la vie privée.z



En 2025, **95% des entreprises européennes considèrent l'IA comme source majeure de transformation économique**



Avec **88% prévoyant d'augmenter leurs investissements** par rapport à 2024.

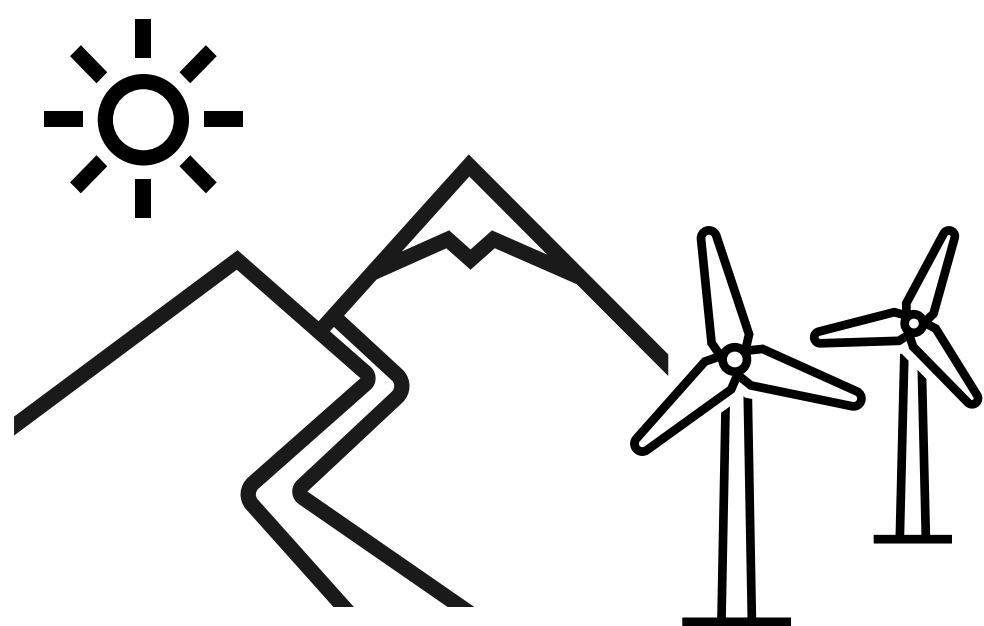
CLIMATE TECH

02



UNE CROISSANCE FORTE DES TECHNOLOGIES CLIMATIQUES

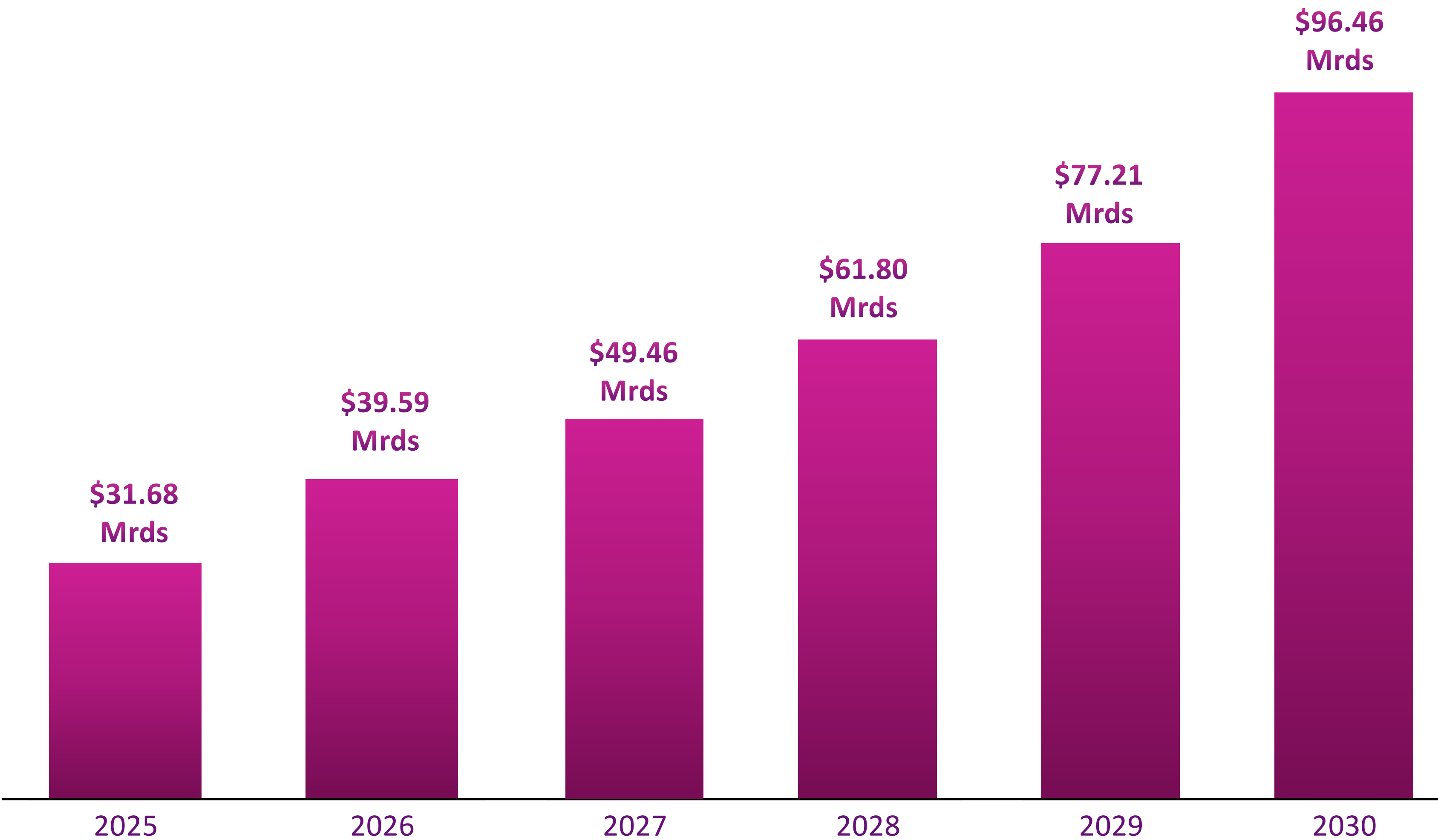
UNE CROISSANCE DUE À LA RATIONNALLISATION DU CARBONE INTERSECTORIEL



Taille du marché des technologies climatiques :

(en millions de dollars américains)

La taille du marché mondial des technologies climatiques devrait passer de 31,68 milliards de dollars en 2025 à environ 235,05 milliards de dollars en 2034, avec un taux de croissance annuel composé (TCAC) de 24,94 % entre 2025 et 2034.



LA GESTION DE L'ÉNERGIE N'EST PLUS UNE AMBITION

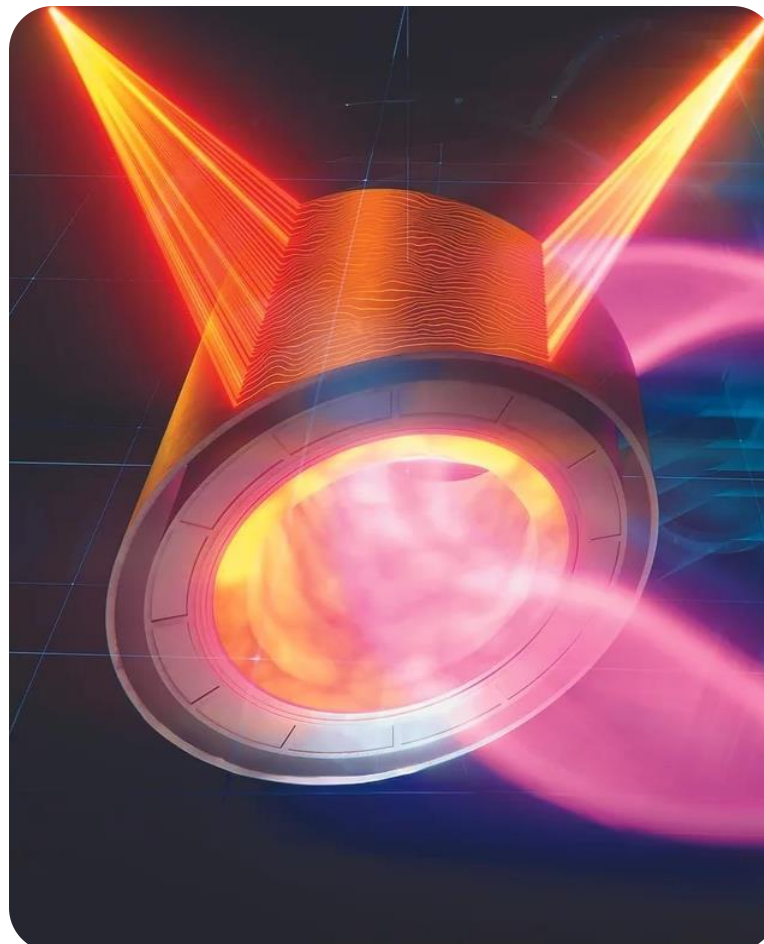
DES RÉALITÉS EN 2025 DES PROMESSES POUR 2030

Le vent tourne dans la Cleantech

« L'Europe dispose déjà d'une grande quantité d'énergie renouvelable. Une grande partie de cette énergie ne peut pas être utilisée car elle est stockée et l'infrastructure du réseau est vraiment bonne par rapport à n'importe quel autre marché. ». Marie Ekeland, Fondatrice & CEO chez 2050.do

Avec l'IA, l'Europe pourrait se rendre davantage compétitive.

La fusion nucléaire comme réponse à la pénurie de matériaux



Renaissance Fusion construit un réacteur à fusion stellerator compact et rentable grâce à des supraconducteurs haute température et des métaux liquides.

L'optimisation énergétique des usines



Intergrid automatise l'électrification et l'optimisation énergétique des usines pour surmonter la dépendance aux combustibles fossiles et la complexité industrielle.

Produire un hydrogène de qualité supérieure



Supercritical développe un électrolyseur sans membrane ultra-efficace, fonctionnant à haute pression pour produire de l'hydrogène propre.

L'importance du réseau énergétique



« L'optimisation des réseaux est la chose la plus importante maintenant », Greg Jackson, Fondateur et CEO d'Octopuss Energy Group.

Une transition inévitable

Le marché de la transition est alimenté par des projets technologiques plus rentables et doit s'attaquer à la croissance énergétique des centres de données selon David Helgason (Partner at Transition), Nico Rosberg (Founder & CEO at Rosberg Ventures)



ÉNERGIE & ENVIRONNEMENT

LA GESTION DE L'ÉNERGIE DEVIENT STRATÉGIQUE

VERS DES SOLUTIONS DE STOCKAGE ÉNERGÉTIQUE NOUVELLE GÉNÉRATION

Vu sur :



Développe des **batteries à flux de nouvelle génération**, basées sur des chimies alternatives comme le cuivre, pour fournir un stockage stationnaire longue durée plus abordable et moins dépendant de métaux critiques.



Utilise stockage thermique et algorithmes pour **transformer systèmes de refroidissement de data centers ou bâtiments frigorifiques en actifs énergétiques flexibles**, réduisant facture électrique et soutenant l'équilibrage du réseau.



Fournit des modèles de coût d'usure en temps réel pour **fermes de batteries, permettant de prendre des décisions de dispatch** qui maximisent revenus tout en prolongeant la durée de vie des systèmes de stockage.

Rebaba

Reconditionne des **batteries de véhicules électriques en systèmes de stockage stationnaire de seconde vie**, offrant au réseau une solution de stockage plus économique et plus durable.



TRANSFORMER LES PROCESSUS ÉNERGÉTIQUES

REEMPLACER LE GAZ NATUREL OU LE FIOUL PAR DE LA VAPEUR « ZÉRO CARBONE »



18%



À l'échelle européenne, la chaleur de procédés industriels représente environ 18% de la consommation totale d'énergie.

70%



Plus de **70%** de cette chaleur est encore fournie par des combustibles fossiles en 2024.

Elstor



Fondée en 2017 à partir des recherches menées à l'université LUT, la mission d'Elstor est de **décarboniser l'industrie lourde** en remplaçant la vapeur produite à partir de combustibles fossiles par des solutions électriques zéro émission.



MOBILITÉ CONNECTÉE

UNE PHASE DE TRANSITION GLOBALE POUR L'EUROPE

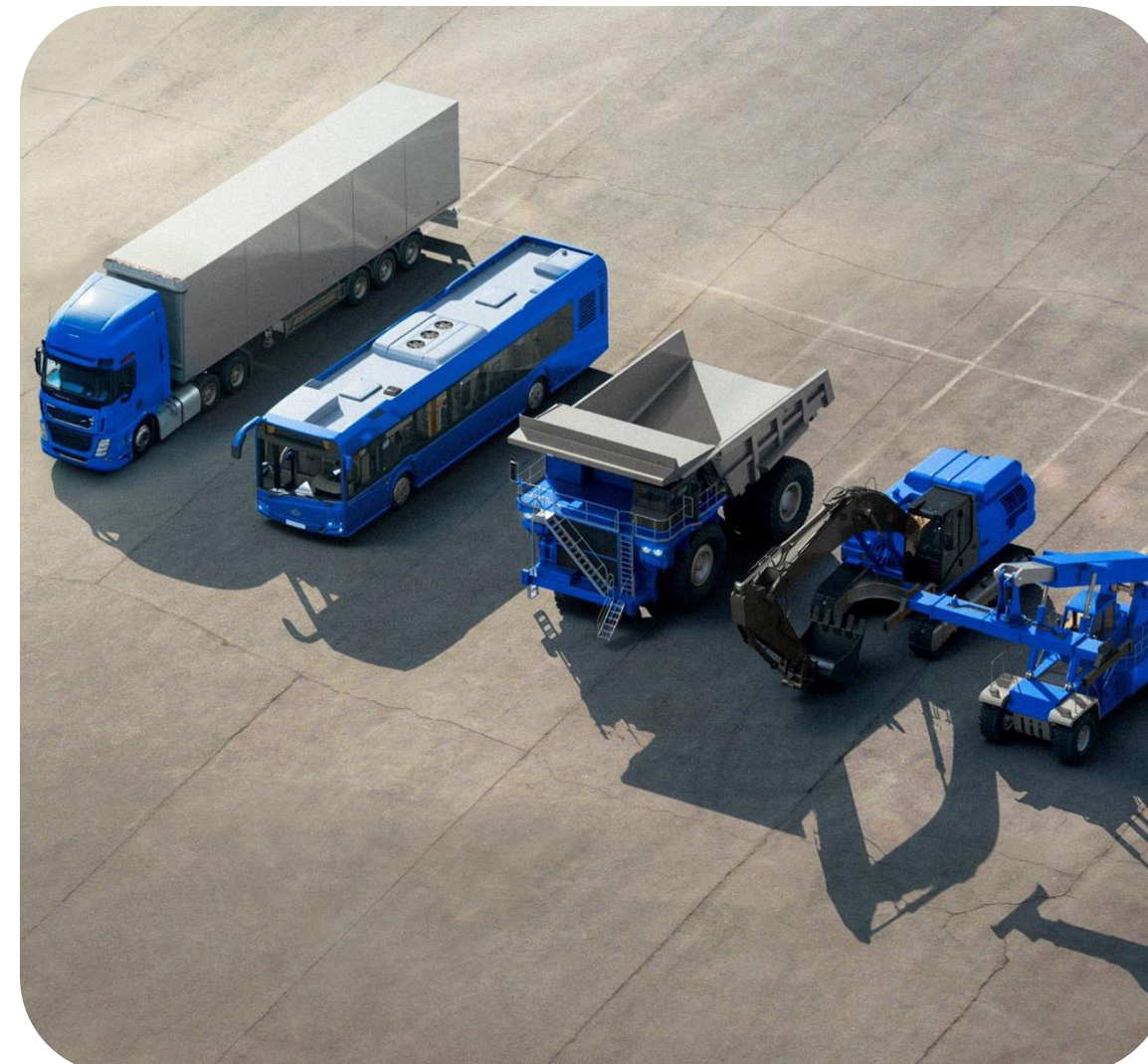
LA DÉCARBONATION DE LA MOBILITÉ LOURDE GRANDE ÉCHELLE

Vu sur :



Les véhicules lourds (camions, bus, engins) et les transports maritimes/aériens constituent une part disproportionnée des émissions de transport.

Par exemple, le fret routier représente ~5 % du CO₂ global et le transport maritime ~3 %. La décarbonation de ces segments est cruciale pour atteindre la neutralité carbone pour l'Europe.



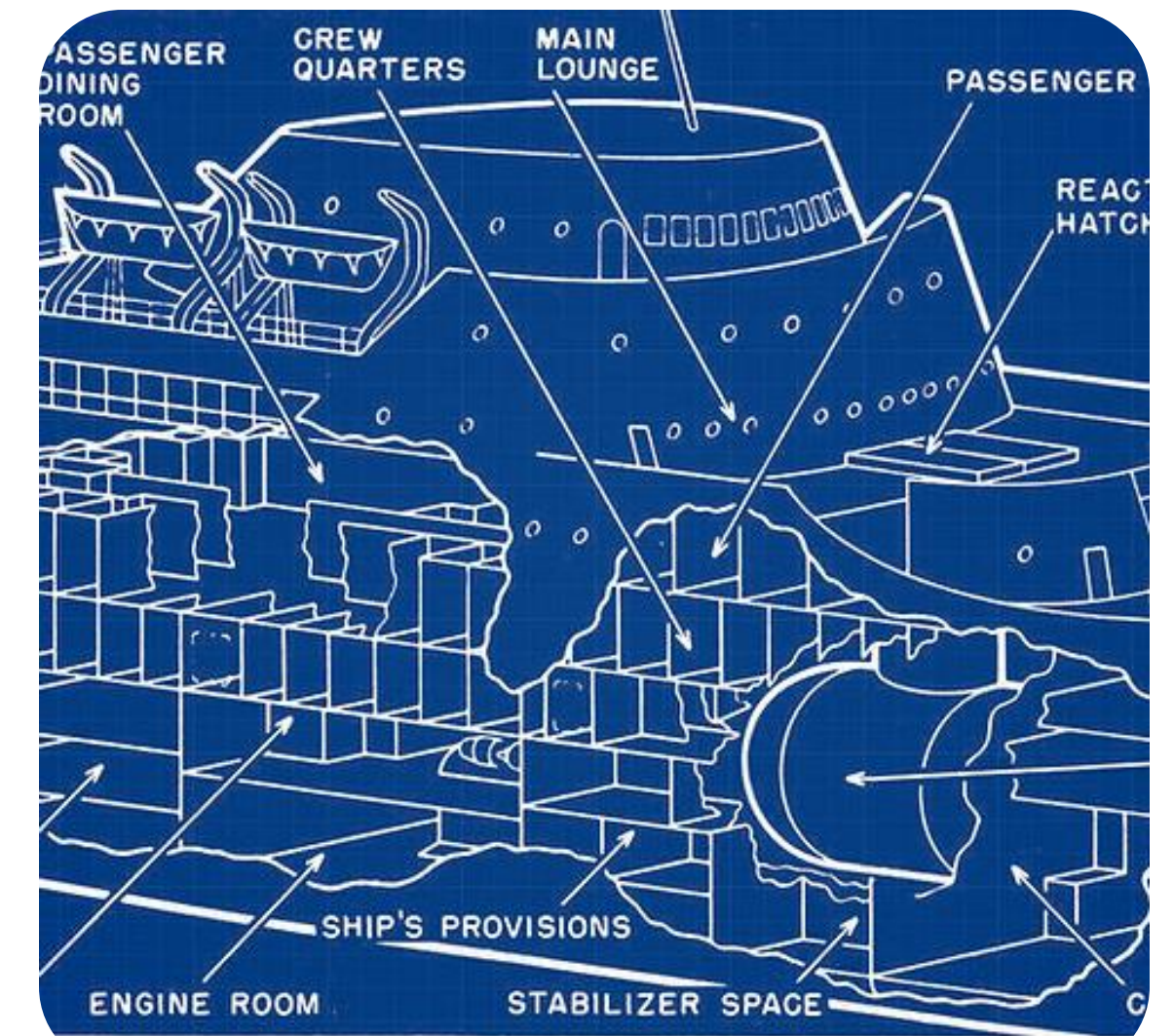
IONCOR

Une entreprise industrielle européenne spécialisée dans les systèmes de batteries modulaires pour l'électrification des véhicules et machines lourdes (camions, bus, engins off-road).



ALTEVA

Conçoit des **batteries ultra-légères à haute densité énergétique** pour l'aviation électrique et les poids-lourds, avec l'objectif de rendre viables des trajets longue distance zéro émission.



SEATOM TECHNOLOGIES

Accompagne les armateurs vers la **propulsion nucléaire** pour grandes unités maritimes, en apportant expertise réacteur, sûreté et ingénierie navale pour **remplacer progressivement les carburants fossiles** sur le transport maritime.

PASSER DES SOLUTIONS À L'ÉCOSYTÈME INTELLIGENT

DE L'ÉLECTRIFICATION À L'ÉCOSYSTÉMISATION DES DONNÉES ET FLUX DE MOBILITÉ

Vu sur :



1.ELECTRIFIER



2.AUTONOMISER



3.ECOSYSTÉMISER



A2A

A2A est un acteur italien de la transition énergétique qui développe depuis 2010 des **solutions de mobilité électrique** pour les particuliers, les entreprises et les collectivités. Elle déploie des **bornes de recharge alimentées à 100 % par des énergies renouvelables**, avec l'ambition de devenir un leader national de l'électrification des transports.



KINETIC

Met en place des **hubs de maintenance automatisés pour véhicules électriques et autonomes**, utilisant vision, robotique et recalibrage ADAS pour entretenir rapidement des flottes complexes avec un haut niveau de sécurité.



URBAN VIND BV

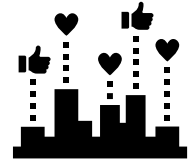
Collecte des **données de remplissage en temps réel dans bus et trains grâce à des capteurs IoT**, permettant aux opérateurs d'ajuster horaires, fréquences et information voyageurs selon l'affluence constatée.



CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE

KIRAHUB & LÉONARD PARLAIENT DURABILITÉ

DES CATALYSEURS D'INNOVATIONS DÉCARBONÉES AU SERVICE DU FUTUR DES VILLES



Réunir les petits et grands acteurs de la construction

En 2025, l'événement **"Scale It Up! Accelerating Climate Tech for the Built Environment"** organisé par KIRAHub et Business Finland à la Happiness Lounge a réuni **quatre grands acheteurs internationaux (dont Cemex Ventures et Leonard)** qui ont présenté leurs défis business, suivis par une sélection de startups et scale-ups finlandaises climate tech pour le bâti, dans un format de reverse pitching très orienté dealflow.



Des enjeux de décarbonation à grande échelle

L'objectif stratégique était **d'accélérer l'industrialisation de solutions pour décarboner bâtiments et villes**, en connectant en quelques heures grands comptes, investisseurs et innovateurs sur des sujets concrets de performance énergétique, matériaux bas carbone et digitalisation, dans le cadre des programmes nationaux **"Decarbonized Cities"** et **"Low-carbon Built Environment (KIRA-ilmasto)"**



En pratique, l'événement s'inscrivait dans une série plus large de workshops et sessions de Business Finland autour de Slush 2025, qui visent à structurer des consortiums R&D et projets internationaux pour la transition verte, en offrant un accès gratuit (pas de ticket Slush requis) et un espace dédié au networking à haute densité d'acteurs cleantech

L'USINE S'INVITE DIRECTEMENT SUR CHANTIER

CONSTRUIRE PLUS VITE, AVEC MOINS D'ERREURS GRÂCE À HYPERION ROBOTICS

Vu sur :

RECOTECH



**Béton à faible teneur en carbone :
béton avancé à émissions réduites,
utilisant 75 % de matériaux en moins et
réduisant la consommation d'énergie
de 67 %, spécialement conçu pour les
projets de transition énergétique.**

**Conception intelligente et fabrication
robotisée : combinaison de la
conception informatique, de la
robotique et des matériaux avancés
pour fournir des fondations plus
rapides, plus propres et plus résistantes.**

**Révolutionner la construction des fondations en réduisant les émissions, l'utilisation de matériaux et la
consommation d'énergie, contribuant ainsi à une transition énergétique durable.**

DEEP TECH

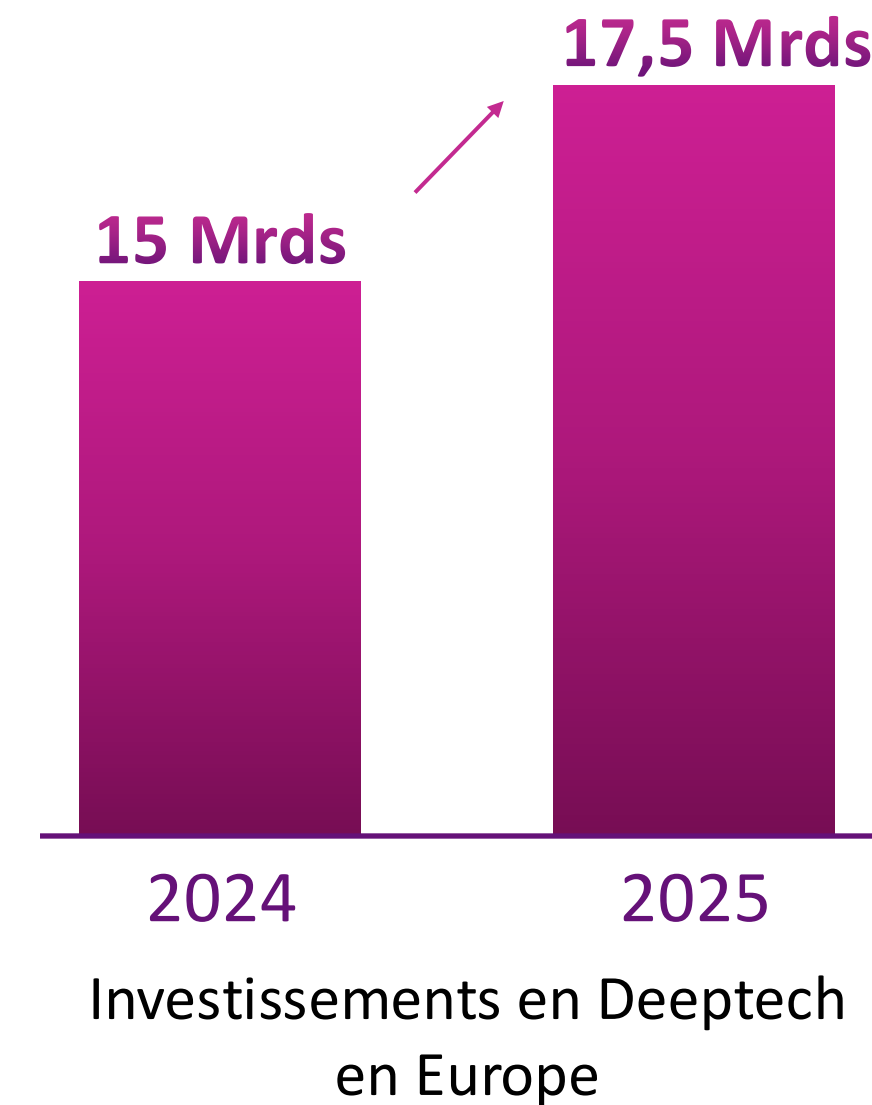
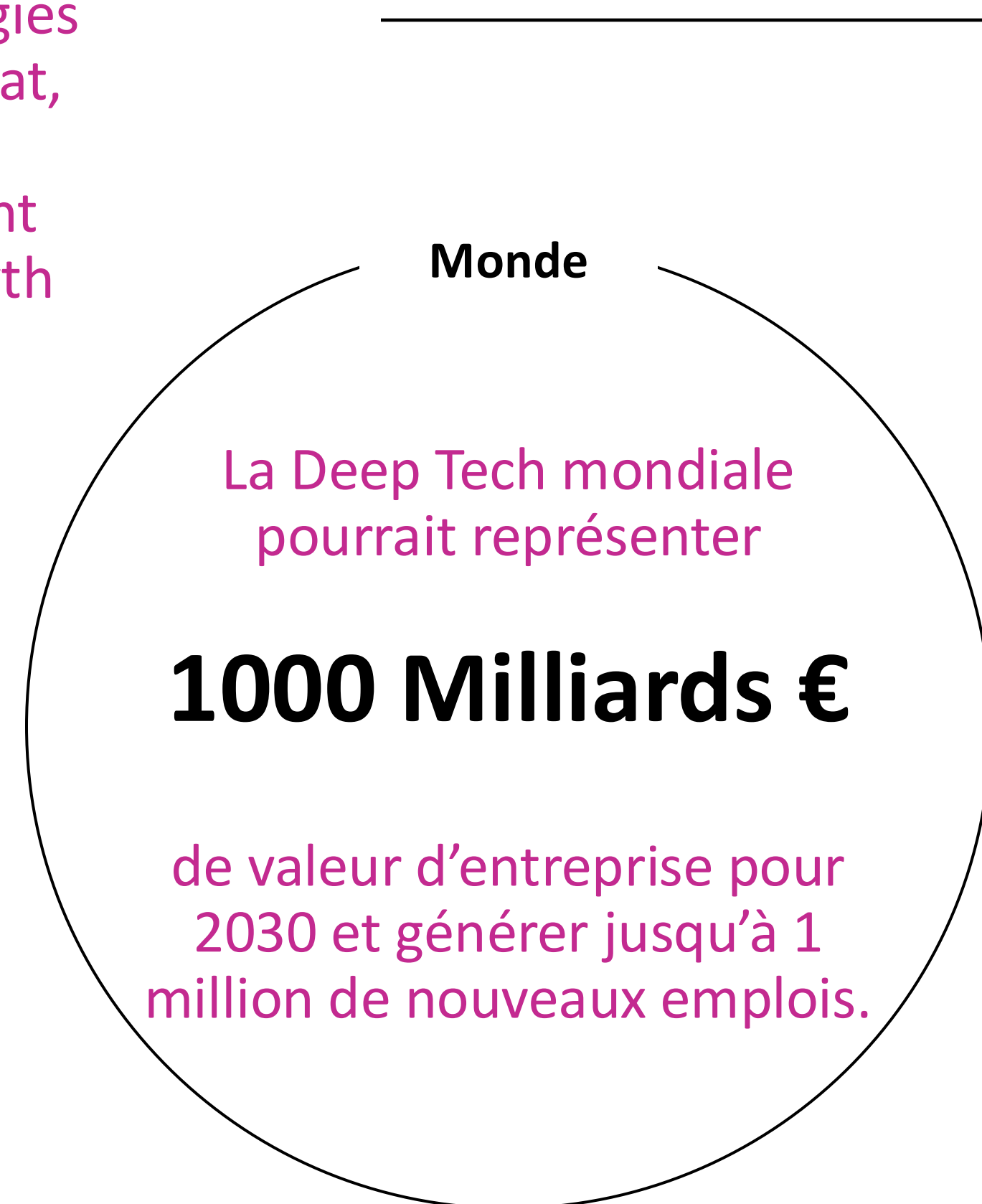
03



RÉDUIRE LA DÉPENDANCE AUX INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS

LE SECTEUR DE LA DEEPTech CROÎT LENTEMENT MAIS SÛREMENT

2025 voit la création du dispositif STEP Scale-up, doté de 300 M€ pour des tickets de 10–30 M€ dans les technologies stratégiques (digital, climat, biotech), ce qui répond directement au déficit de capital growth identifié en 2024.

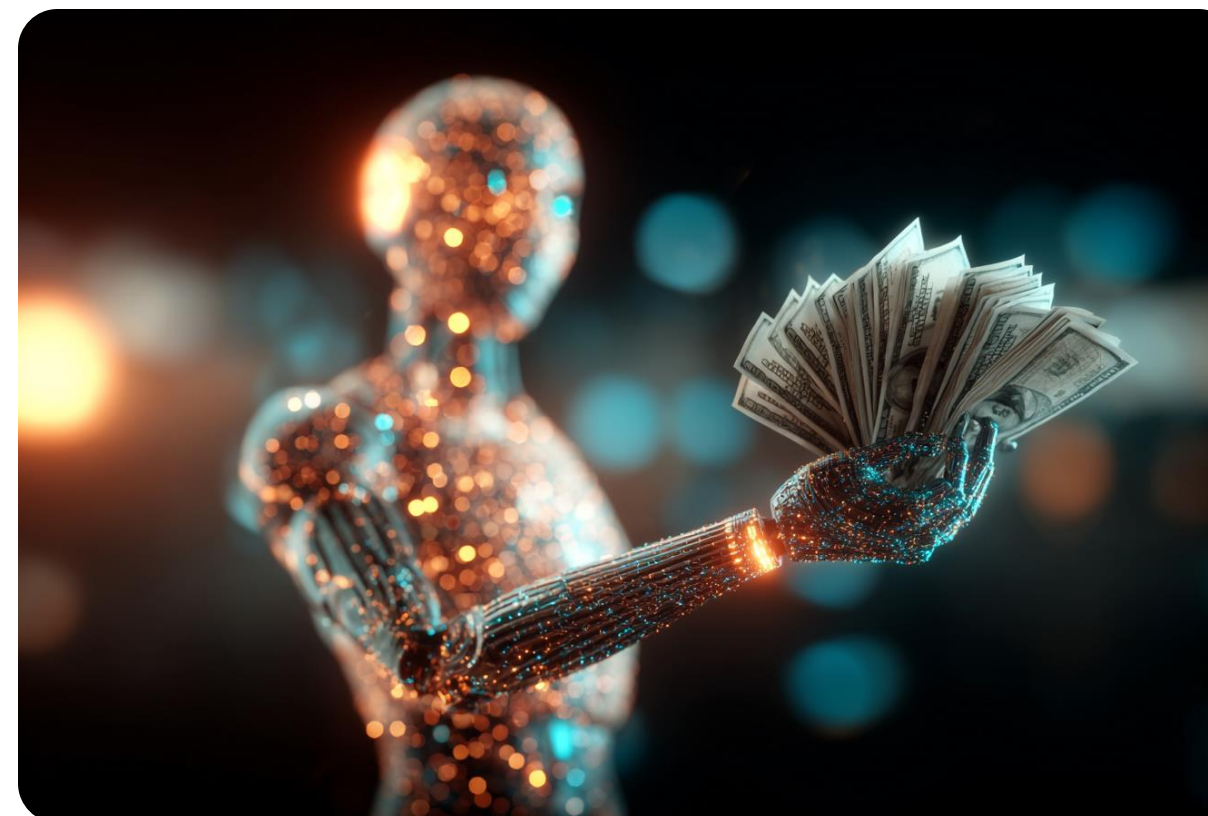


Répartition géographique et secteurs phares

Entre 2024 et 2025, on observe moins de deals mais des tickets plus élevés: les tours early-stage reculent d'environ 30% en volume, les late-stage de 50%, au profit d'un recentrage sur des dossiers jugés "winners".

La dépendance au capital non européen reste forte

Environ la moitié des méga-tours (100–250 M\$) et méga+ (>250 M\$) sont financés par des investisseurs étrangers, ce qui pose un enjeu de souveraineté et de capacité de scale-up par rapport aux États-Unis et à la Chine.



LA DEEP TECH ATTIRE PLUS DE CAPITAL EN 2025

LES SÉRIES DEEPTECH DOMINENT SUR LE PAYSAGE DES INVESTISSEMENTS MONDIAUX

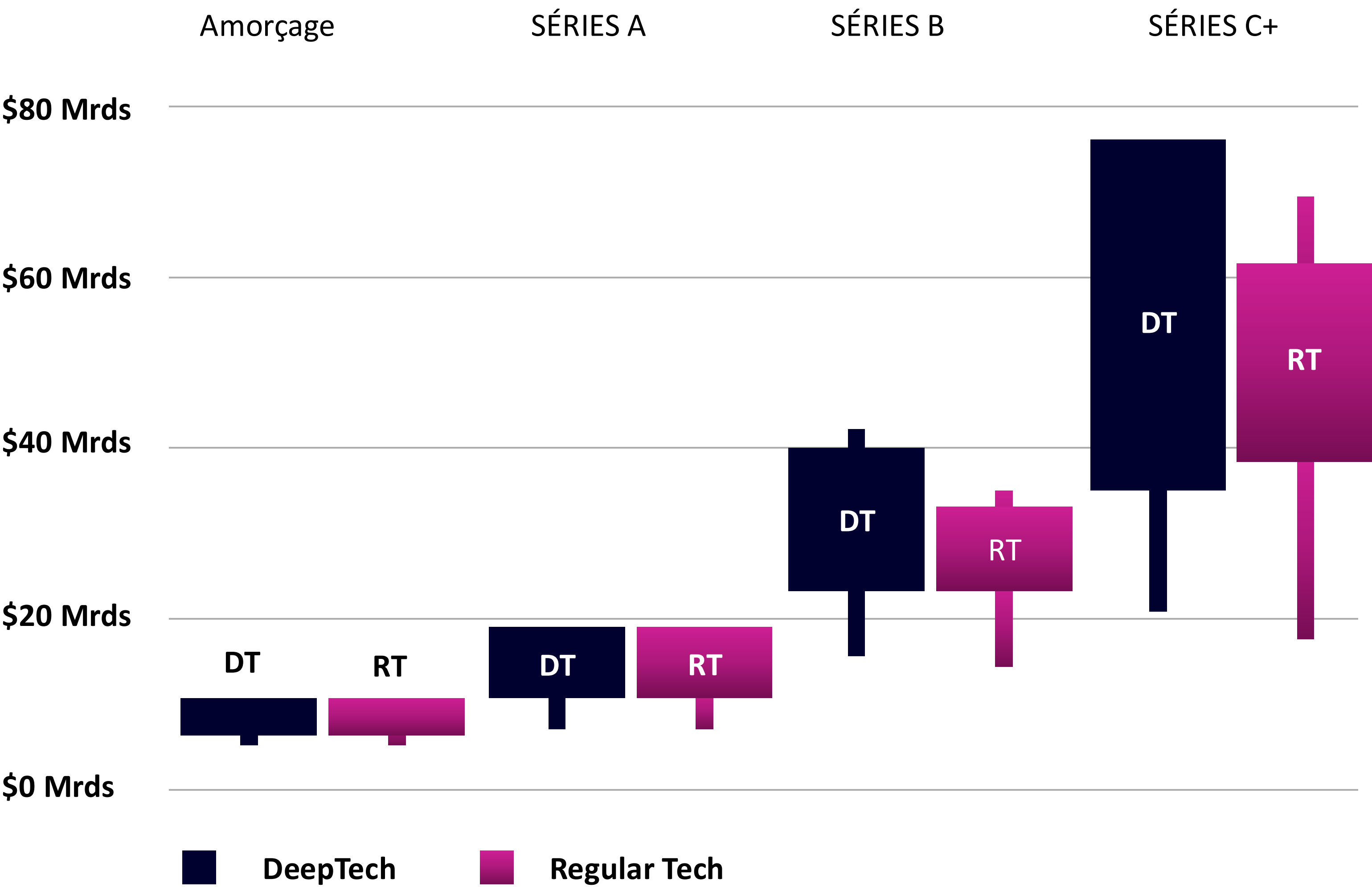
Les entreprises Deep Tech lèvent plus de capitaux que les entreprises tech classiques.

La différence est plus marquée pour les startups du quart supérieur que pour la startup médiane.

Globalement, les startups deeptech lèvent plus de capitaux que les entreprises tech classiques à chaque étape.

La différence est plus marquée pour les plus grosses levées, montrant que les meilleures deeptech lèvent des tours plus gros que les meilleures tech classiques.

Exception notable en Series C+, où le quart supérieur reste 8% plus élevé côté deeptech, mais la médiane est 8% inférieure.



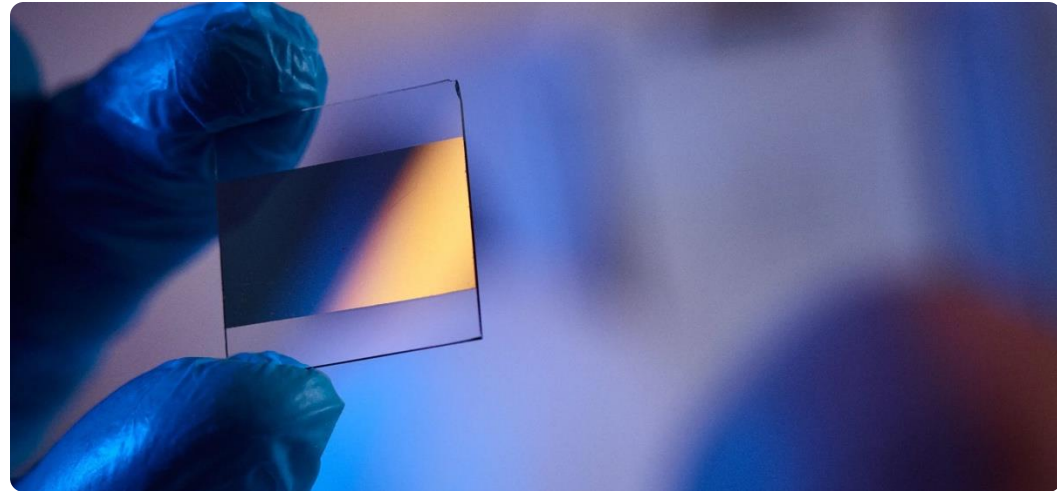


SANTÉ & BIOTECH

ACCÉLÉRER LA DÉCOUVERTE DE MOLÉCULES PAR L'IA

LES DIAGNOSTICS DEVIENNENT ULTRA-SENSIBLES AU NIVEAU MOLÉCULAIRE

Vu sur :



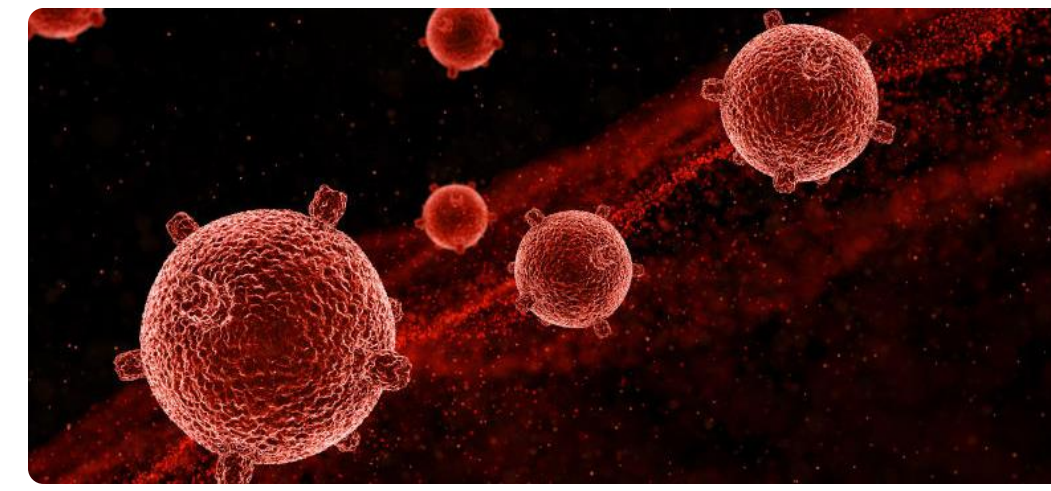
Dandelion Diagnostics

La startup utilise des nano-capteurs photoniques pour profiler finement les biomarqueurs dans les fluides biologiques.



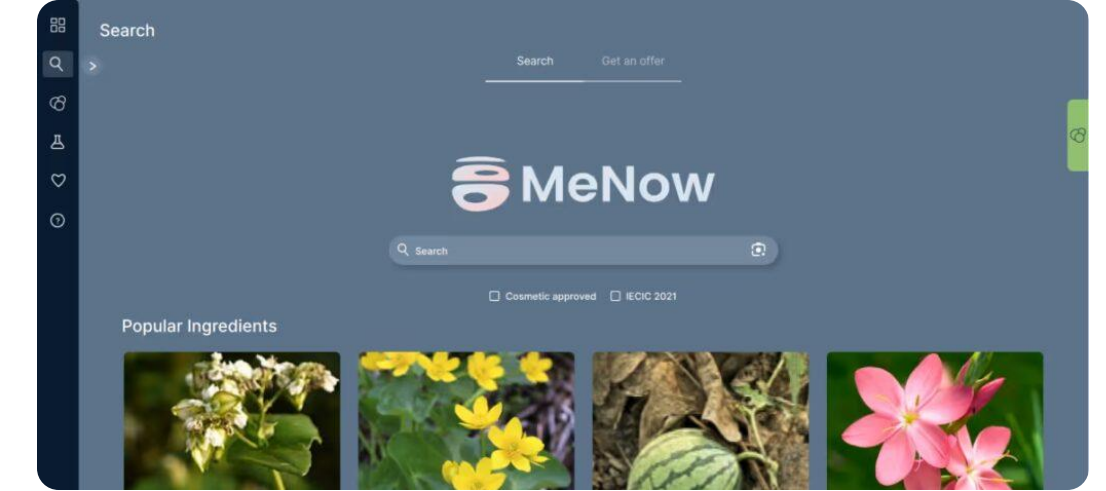
Differential Bio GmbH

Allie microbiologie avancée, robotique et IA pour optimiser le passage des procédés de fermentation du laboratoire à l'échelle industrielle.



ExoSphere

ExoSphere développe une plateforme de diagnostic précoce du cancer en utilisant la biopsie liquide et la détection ultrasensible.



MeNow

MeNow utilise une plateforme de chimio-informatique basée sur l'IA pour découvrir de nouveaux composés naturels bioactifs.



Happy Plant Protein

Cette solution facilite la création de produits végétaux sains, savoureux et responsables.



Rayca Precision

Développe une plateforme de découverte de médicaments en boucle fermée, où l'IA affine en continu la conception des molécules candidates.



SURFACtoBioTech GmbH

Cette entreprise fournit des tensioactifs avancés pour la microfluidique par gouttelettes, rendant cette technologie accessible aux laboratoires biotech.



Zoonexus

Combine l'IA et des données multi-omiques pour surveiller la santé du bétail et de la faune.

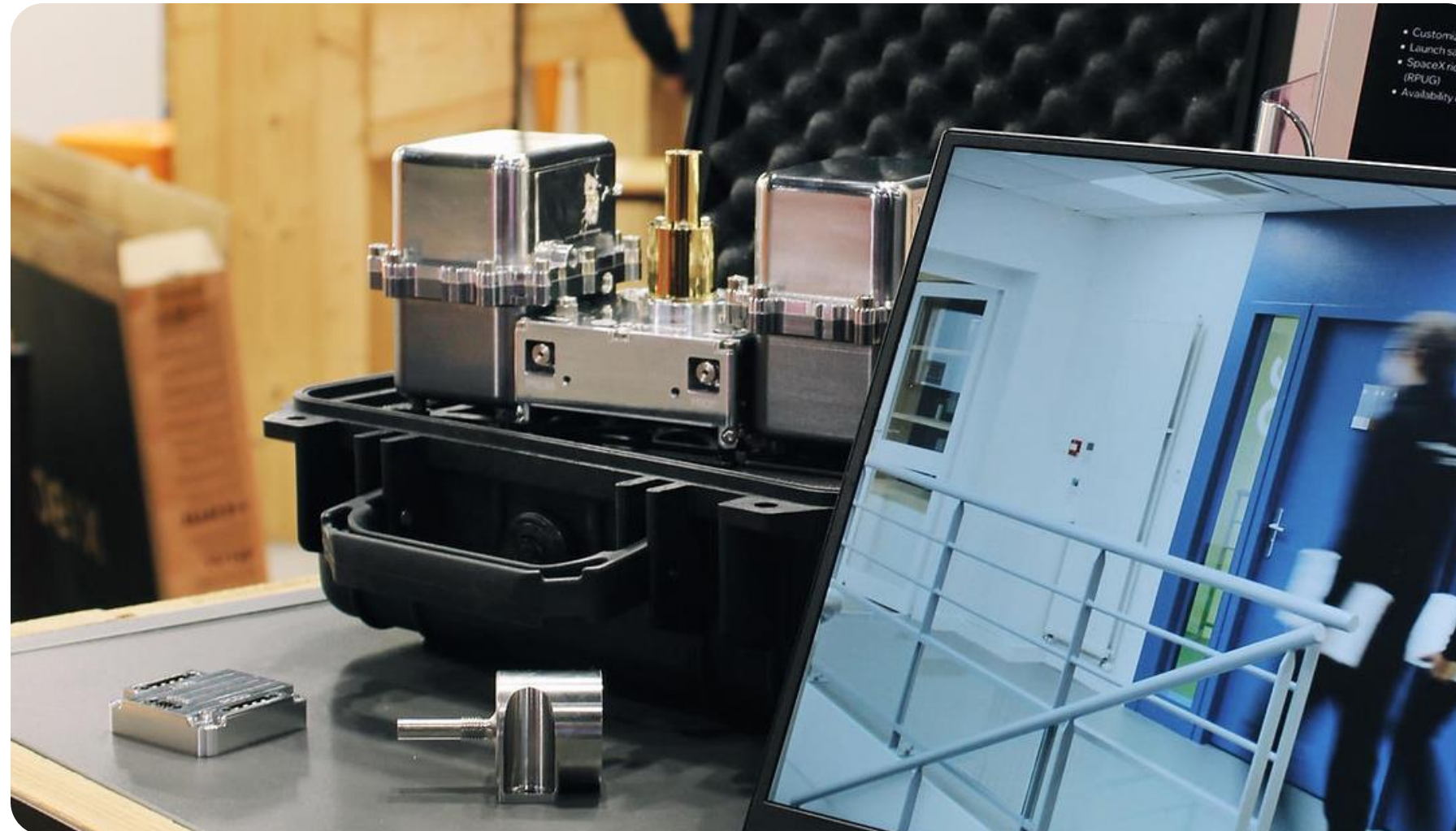
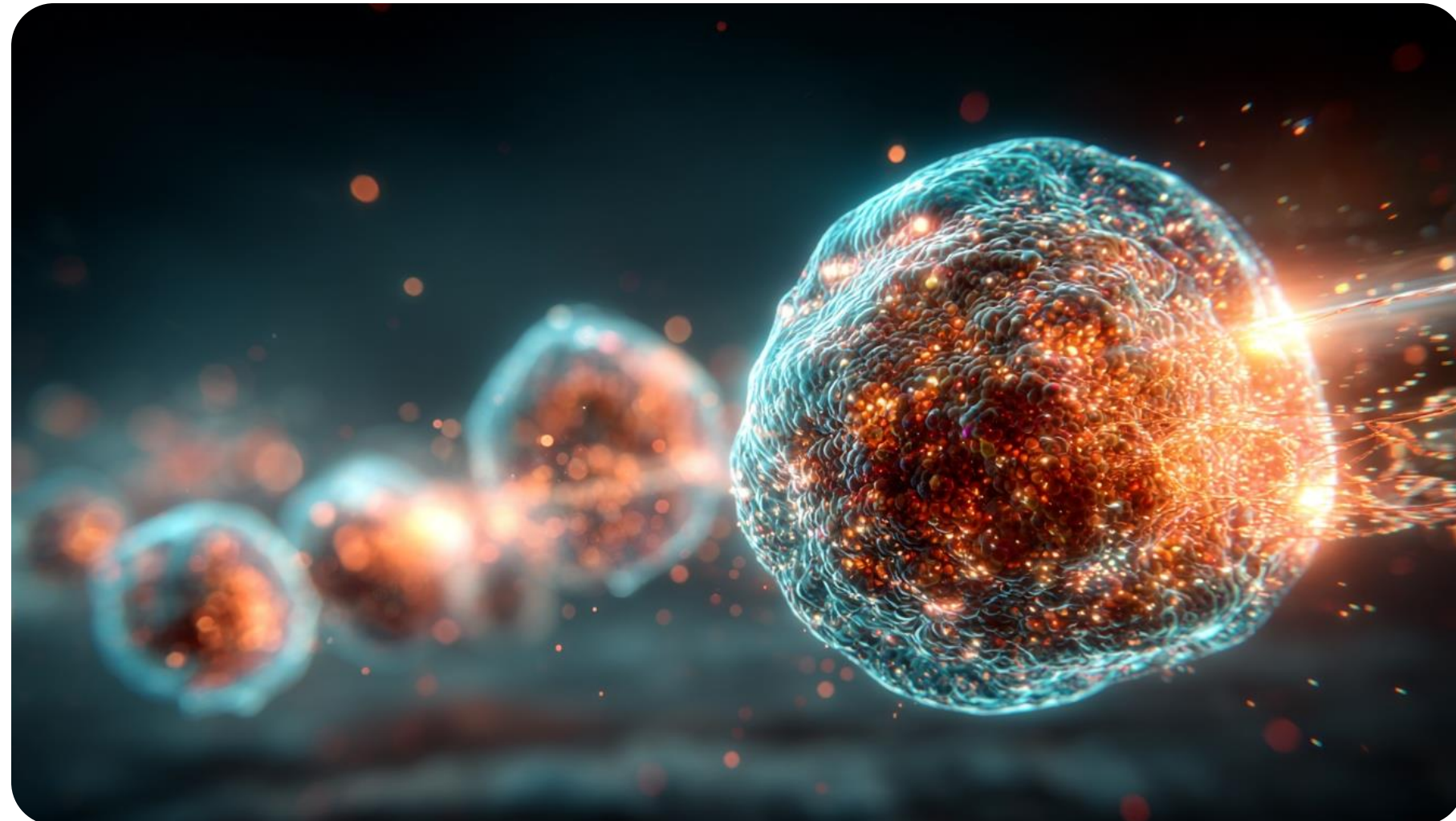


QUANTIQUE, ROBOTS & SPACETECH

INNOVER VERS L'INFINI ET AU-DELÀ

L'INNOVATION TROUVE AUSSI SA PLACE PAR-DESSUS LA STRATOSPHERE

Exobiosphere est la première organisation de recherche sous contrat (CRO) à opérer dans l'espace. Elle **développe un système orbital automatisé de tests biologiques en microgravité**, créant des modèles de maladies uniques impossibles à reproduire sur Terre pour **accélérer la découverte de médicaments**.



Ascend Beyond Space propose un écosystème complet de **sous-systèmes satellitaires pour la gestion de fin de vie des satellites**, visant à démocratiser les **opérations spatiales durables** et à **réduire les débris spatiaux** par des solutions préventives de pointe.

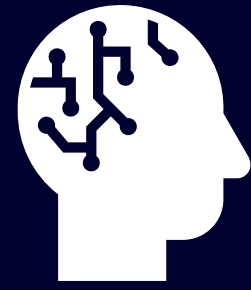
CONCLUSION



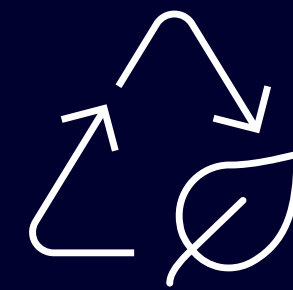
LA TECH EUROPÉENNE N'A PLUS RIEN À PROUVER

LES STARTUPS EUROPÉENNES COMMUNIQUENT MOINS ET AGISSENT PLUS QUE JAMAIS

HUB



L'IA n'est plus une promesse
mais un vecteur de
performance opérationnel



Une industrialisation des
technologies au service du
climat en cours



La Deep Tech fusionne physique
et digital





GLOSSAIRE

IA Générative

Modèles d'intelligence artificielle produisant textes, images, code ou sons nouveaux à partir de données d'entraînement et d'instructions en langage naturel.

Agents IA

Logiciels autonomes utilisant l'IA pour planifier, exécuter et enchaîner des tâches complexes au nom d'un utilisateur ou d'un système.

Jumeau numérique

Représentation virtuelle dynamique d'un actif, bâtiment ou territoire, alimentée par des données temps réel pour simuler fonctionnement, risques et scénarios de décision.

Climate tech

Ensemble de technologies réduisant émissions, adaptant industries et infrastructures au changement climatique : énergie décarbonée, stockage, captage carbone, matériaux bas carbone, agriculture et villes durables.

Stockage énergétique stationnaire

Systèmes fixes, souvent à base de batteries ou stockage thermique, stockant l'électricité renouvelable et équilibrant le réseau sur plusieurs heures ou jours.

Captation et utilisation du carbone (CCUS)

Technologies saisissant le CO₂ émis, puis le stockant durablement ou le transformant en produits industriels valorisables.

Économie circulaire

Modèle industriel réduisant déchets et consommation de ressources en réutilisant, réparant, recyclant ou upcyclant matériaux tout au long du cycle de vie.

Deeptech

Startups fondées sur des ruptures scientifiques ou d'ingénierie majeures, nécessitant forte intensité R&D, capital patient et collaborations académiques pour passer du laboratoire au marché.

Biologie synthétique

Discipline combinant biologie, ingénierie et informatique pour concevoir ou reprogrammer des organismes produisant médicaments, matériaux, carburants ou enzymes sur mesure.

Cryptographie post-quantique

Famille d'algorithmes de chiffrement conçus pour résister aux futurs ordinateurs quantiques capables de casser la majorité des systèmes cryptographiques actuels.

**Vous avez lu 19% du rapport,
pour aller plus loin...**



Nos services Formation

42.000 PROFESSIONNELS FORMÉS À L'IA EN 3 ANS



Formation

Keynote : Acculturation & Sensibilisation

Format court, démonstratif et engageant : inspirations sectorielles, cas d'usage concrets, clés pour passer à l'action.



Workshop : De vos cas métiers à des solutions activables

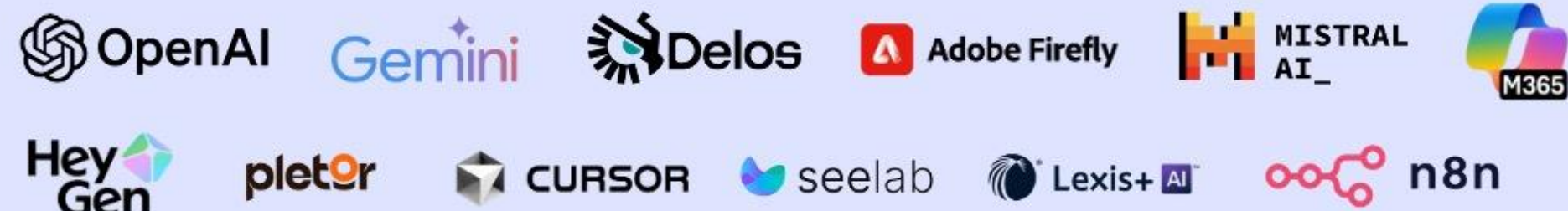
Demi-journée pratique et participative : cadrage des besoins, tests et démos d'outils, premières briques opérationnelles.



Nos 5 thèmes clés :

- **IA & Création de Contenu** : de la génération à la stratégie.
- **IA & Transformation RH** : repenser les compétences et les talents.
- **IA & Retail / E-commerce** : vers le commerce intelligent.
- **SEO & GEO** : l'IA au service de la visibilité.
- **IA Agentique** : conversationnelle & automatisation des workflows.

Partenaires & outils :



Pour en savoir plus
contactez-nous

Charles VARLET
Directeur Formation & Conseil
charles.varlet@hubinstitute.com

Programmez un RDV



Nos services Conseil

30+ MISSIONS DE CONSEIL



Conseil IA

1

Scan : Audit de maturité & mapping des cas d'usage

Diagnostic structuré : recensement des irritants, identification des cas d'usage, scoring/ROI et feuille de route priorisée.



2

Focus : Benchmark & recommandation d'outils

Veille et comparaison marché : analyse des alternatives, short-list argumentée et scénarios de mise en œuvre.



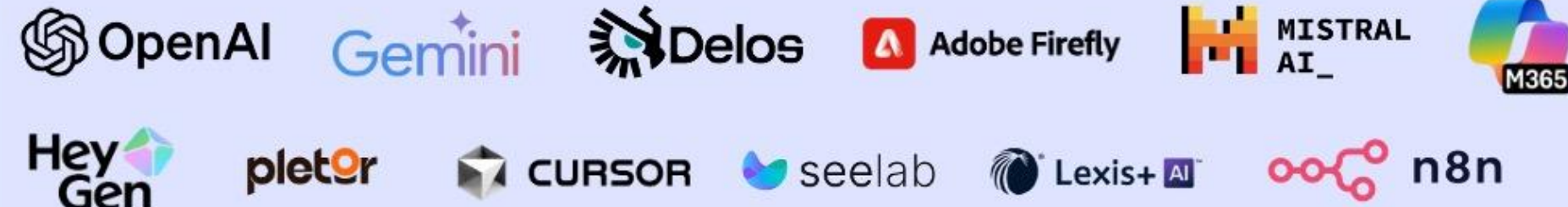
3

Act : Déploiement des solutions & accompagnement

Paramétrage et conduite du changement : mise en place dans les process, formation des équipes, pilotage et suivi des résultats.



Partenaires & outils :



Pour en savoir plus
contactez-nous

Charles VARLET
Directeur Formation & Conseil
charles.varlet@hubinstitute.com

Programmez un RDV



Nos services Conseil

30+ MISSIONS DE CONSEIL



Conseil IA

1

Scan : Audit de maturité & mapping des cas d'usage

Diagnostic structuré : recensement des irritants, identification des cas d'usage, scoring/ROI et feuille de route priorisée.



2

Focus : Benchmark & recommandation d'outils

Veille et comparaison marché : analyse des alternatives, short-list argumentée et scénarios de mise en œuvre.



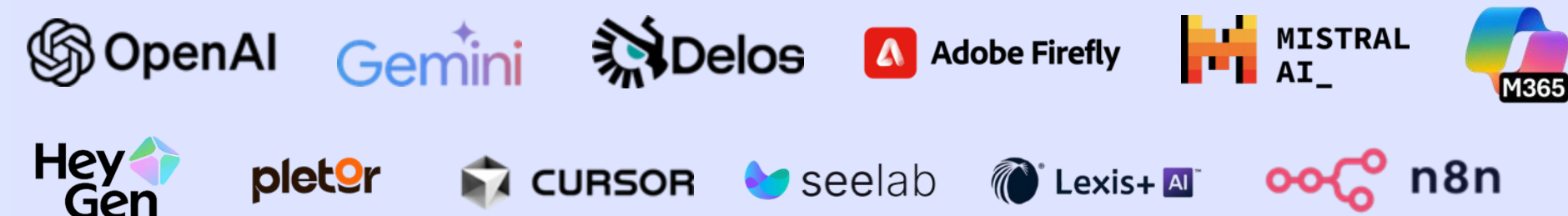
3

Act : Déploiement des solutions & accompagnement

Paramétrage et conduite du changement : mise en place dans les process, formation des équipes, pilotage et suivi des résultats.



Partenaires & outils :



Pour en savoir plus
contactez-nous

Charles VARLET
Directeur Formation & Conseil
charles.varlet@hubinstitute.com

Programmez un RDV



Passez au Membership Advisory, accélérez votre vision stratégique

LE HUB INSTITUTE MET LA RÉFLEXION PROSPECTIVE AU SERVICE DE VOS PRIORITÉS BUSINESS



Le **Foresight Lab** du HUB Institute produit des analyses exclusives pour préparer vos stratégies à 3–5 ans.

Il explore les grands chantiers de transformation — impact de l'IA sur la productivité, Sofa Economics, management des agents IA — afin d'identifier les **leviers de performance** et de **nouveaux territoires de croissance**.

Une approche pour dirigeants qui veulent clarifier leur **vision**, prioriser les **investissements** et passer des insights à l'**action**.

Avec le **Membership Advisory**, vous transformez ces recherches en décisions :

- **Accès privilégié** à toutes les études et publications du Foresight Lab.
- **3 sessions stratégiques personnalisées** avec nos experts pour appliquer les enseignements à vos enjeux.
- **Possibilité de contribuer à certaines études** et de porter la voix de votre entreprise.



Pour en savoir plus
contactez-nous

Adeline JOUANNE

Directrice Membership

adeline.jouanne@hubinstitute.com



Organisez une Learning Expedition pour anticiper les tendances

UNE VISITE SUR MESURE DANS LES SALONS DE L'INNOVATION OU DES VILLES INNOVANTES



Prenez de l'avance avec les salons de l'innovation les plus influents :



Immergez-vous dans les villes les plus innovantes :



Pour en savoir plus
contactez-nous

Karine MANCER
Manager Learning Expedition
karine.mancel@hubinstitute.com



CRÉDITS

Ce HUB Report est réalisé par le HUB Institute.
Chargés d'étude : Olivier Conte, Mathias Desroches.
Avec l'aide de toutes les équipes du HUB Institute.
Sous la direction de : Vincent Ducrey et Emmanuel Vivier.

Ce HUB Report est la propriété du HUB Institute.
Aucun élément protégé par le droit d'auteur ne peut être reproduit, redistribué ou transféré sans l'accord préalable du HUB Institute.
Les HUB Reports sont disponibles pour les membres du HUB Institute à des fins internes uniquement.

Les images illustrant ce HUB Report sont générées via des outils d'IA générative.



www.hubinstitute.com